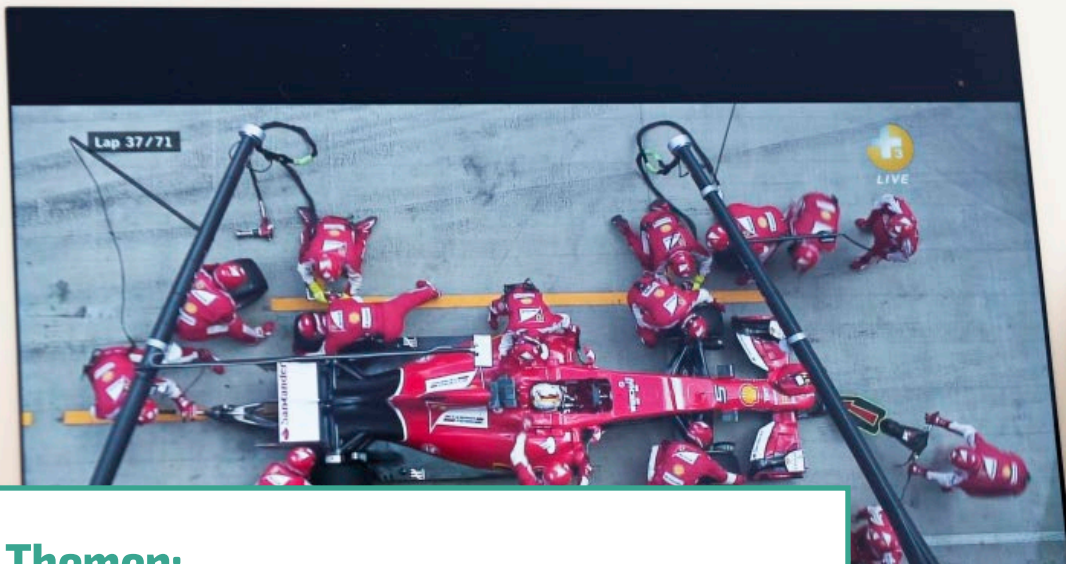


Seminar

Tipps und Tools für Ihren  
Führungswerkzeugkoffer

# Boxenstopp für Führungskräfte

Führungsstil reflektieren - Erfahrungsbilanz ziehen - Ideen tanken



## Die Top-Themen:

- **Neue Impulse für Ihren Führungsalltag**
- **Als Coach die Leistung und Motivation Ihrer Mitarbeiter positiv steigern**
- **Konkrete Handlungsempfehlungen für Ihren Führungsalltag, abgeleitet durch eine individuelle Führungsstil-Analyse**
- **Die sieben Machtfaktoren richtig einsetzen**
- **Komplexe Praxissituationen zielorientiert meistern sowie Spannungsfelder mit schwierigen Mitarbeitern ausbalancieren**

## Termine und Orte

24. und 25. Februar 2025  
Düsseldorf

23. und 24. Juni 2025  
Online

20. und 21. Oktober 2025  
Freising

„Wer führt, darf denen die er führt, nicht im Wege stehen“  
(Lao-tse)

## Ihre Seminarleitung

Dr. Matthias Hettl, Hettl Consult,  
Rohr

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Als erfahrene Führungskraft unterliegen Sie in Ihrem technischen Umfeld stetiger High Performance. Sie müssen nicht nur Ihre Projekte realisieren und Ihre technischen Fragestellungen meistern, sondern übernehmen darüber hinaus die Verantwortung für Ihre Mitarbeiter. Neben den klassischen Anforderungen an Ihre Mitarbeiterführung nehmen Sie als erfahrene Führungspersönlichkeit eine besondere Vorbildfunktion wahr und agieren täglich zielgerichtet als Führungscoach.**

In diesem Seminar haben Sie die Gelegenheit sich selbst auf den Prüfstand zu stellen, Ihr Führungsverhalten zu hinterfragen und aktuelle Führungsentwicklungen kennenzulernen.

Reflektieren Sie Ihr langjähriges Führungsverhalten und nutzen Sie Ihr persönliches und professionelles Feedback zu Ihrer Wirkung als Führungskraft. Tauschen Sie sich mit erfahrenen Führungskräften über Ihre Praxisfälle aus und diskutieren Sie gemeinsam Lösungen. Sie werden sich weiterentwickeln und konkrete Führungsinstrumente erlernen, die praxiserprobt sind und funktionieren. Nehmen Sie zusätzlich Impulse zu aktuellen Führungsentwicklungen auf und erhalten Sie in einem intensiven Erfahrungsaustausch neue Tools und Tipps für Ihren Führungswerkzeugkoffer.

### Zielgruppe

Dieses praxisorientierte Seminar richtet sich an technische Führungskräfte aller industriellen Branchen, insbesondere:

- Abteilungsleiter
- Bereichsleiter
- Direktoren technischer Fachabteilungen
- Projekt- und Gruppenleiter



### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dr. Matthias Hettl, Hettl Consult, Rohr



Dr. Matthias Hettl ist als international bekannter Managementberater, Trainer und Coach für Vorstände, Geschäftsführungen und Führungskräfte tätig. Er vertrat eine Professur für Unternehmensführung, verfügt über langjährige Führungserfahrung, u. a. als Aufsichtsrat, Geschäftsführer und Consultant

bei den Vereinten Nationen, ist mehrfach ausgezeichnete Speaker und Autor mehrerer Bücher.

### Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie praxiserprobte und bewährte Input des Trainers in interaktiver Form. Die Inhalte werden im Rahmen von konkreten Übungen und Praxisbeispielen dargestellt. Um einen möglichst großen Nutzen zu erzielen, vertiefen Sie die Seminarinhalte anhand eigener Praxisfälle aus Ihrem Führungsalltag mit Feedback zur Selbstreflexion. Darüber hinaus arbeiten Sie in Einzel- und Gruppenarbeiten und profitieren von dem aktiven Erfahrungsaustausch und den interessanten Diskussionen.

**Diskutieren Sie eigene Problemstellungen und profitieren Sie von professionellen Tipps und dem Erfahrungsaustausch!**



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Kommunikationsstrategien für technische Führungskräfte

16. und 17. Juni 2025, Hamburg

06. und 07. Oktober 2025, Online

#### Stärkenorientierte Führung

17. und 18. Juni 2025, Düsseldorf

10. und 11. Dezember 2025, Frankfurt am Main

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Reflexion Ihrer Führungspersönlichkeit

- Kompetenzen, die für Sie erfolgsrelevant sind und was Sie konkret ändern können – sind Sie die Führungskraft, die Sie sein wollen?
- Wie nehmen Sie Ihre Führungsrolle und -verantwortung wahr?
- Wie begegnen Sie den gestiegenen Anforderungen an Sie als Führungskraft?
- 7 Stufen zur Wirksamkeit in Ihrer Führungskommunikation

**++ Checkliste: 7 Stufen zur wirksamen Führungskommunikation als erfahrene Führungskraft**

### Selbstmanagement und Selbstführung

- Wie gehen Sie mit Prioritäten um und was bedeutet das für Ihre Mitarbeiter?
- Die zentrale Frage zum Thema Delegation
- Konsequente Ergebnis- und Zielorientierung als Basis für Ihren Erfolg
- Sichern Sie nachhaltigen Erfolg als technische Führungskraft

**++ Checkliste: 7 Fragen für nachhaltigen Erfolg als Führungskraft**

### Führungsstile Fresh-Up

- Authentisch führen vs. typorientiert führen
- Wie Sie Ihre Mitarbeiter dazu bringen, Ihnen zu folgen
- Führungsstile und ihre Wirksamkeit – welcher Führungsstil ist der richtige?
- Messen Sie die Wirksamkeit Ihrer individuellen Führung
- Verfeinern Sie Ihr Führungs-Instrumentarium

**++ Selbsttest: Führungsstilanalyse für erfahrene Führungskräfte + individuelles Feedback**

### Mitarbeiter noch gezielter führen und fördern: Der Chef als Coach

- Die grundsätzlichen Motivatoren und welche davon Ihre Mitarbeiter beeinflussen
- Potenziale Ihrer Mitarbeiter erkennen und fördern
- Unterschiedliche Motivationsebenen bei individuellen Führungspersönlichkeiten
- Herausforderungen beim Coaching von Nachwuchsführungskräften

**++ Praxistransfer: 30 konkrete Motivationstipps**

### Schwierige Führungssituationen zielgerichtet meistern

- Phasen der Teamführung und Teamentwicklung
- Reflektieren Sie den Status Ihres Teams und identifizieren Sie die momentane Teamdynamik
- Erkennen Sie unterschiedliche Teamplayer und deren Konflikttyp
- Nutzen Sie die PRO-Strategie zur konstruktiven Führung von Konfliktgesprächen
- Konfliktsituationen mit schwierigen Mitarbeitern

**++ Übung: Persönliche Transferübung Führungskonflikt + Lösungsansatz**

### Führung, Macht und Akzeptanz – Positiver Einsatz Ihrer Machtfaktoren

- Macht und ihre Bedeutung in der Mitarbeiterführung
- Die sieben Machtfaktoren und wie Sie sie richtig einsetzen
- Persönlichkeitsmacht vs. Positionsmacht – worauf basiert Ihre Akzeptanz bei Ihrem Führungsteam?
- Wie Sie Ihre Machtbasis gezielt erhöhen können
- So werden Sie Ihrer Rolle als Vorbild, Coach und „Fels in der Brandung“ gerecht
- Ihr Rollenverständnis als erfahrene Führungskraft in der Unternehmenshierarchie

**++ Selbsttest: Machtprofil + persönliches Feedback**

### Change Management und Führung in Veränderungsprozessen

- Erkennen Sie die unterschiedlichen Phasen des Change Management
- Legen Sie die Basis für Aufgeschlossenheit gegenüber Veränderungen
- Herausforderung Change Management: Wie Sie wirksam auf Mitarbeiterverhalten einwirken
- Erfolgsfaktoren beim Change Management im technischen Umfeld

**++ Checkliste: Change Management-Kurve**

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> <b>24. und 25. Februar 2025</b> <b>Düsseldorf</b> (09SE024032)	<input type="checkbox"/> <b>23. und 24. Juni 2025</b> <b>Online</b> (09SE024033)	<input type="checkbox"/> <b>20. und 21. Oktober 2025</b> <b>Freising</b> (09SE024034)
EUR 1.990,-	EUR 1.990,-	EUR 1.990,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:  
[www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Düsseldorf:** NH Düsseldorf City Nord, Münsterstr. 232-238, 40470 Düsseldorf, Tel. +49 211/239486-0,  
E-Mail: [nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com](mailto:nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com)

**Freising:** Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0,  
E-Mail: [ha0q8-sb@accor.com](mailto:ha0q8-sb@accor.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

