

Seminar

# Change ganzheitlich managen

Wie Veränderungen gelingen und zum Erfolg beitragen



## Die Top-Themen:

- **Change: Grundlagen, Spielregeln und Konsequenzen**
- **Der Einfluss der inneren Haltung auf Veränderungen**
- **Psychologische Erkenntnisse aktiv im Change-Prozess nutzen**
- **Entscheidende Faktoren im Veränderungsmanagement**
- **Praxisrelevante Tools und Konzepte für Ihren Change-Prozess**

## Termine und Orte

24. und 25. Februar 2025  
Düsseldorf

23. und 24. Juni 2025  
Online

22. und 23. Oktober 2025  
Mannheim

„Die einzige Konstante im  
Universum ist die Veränderung.“  
- Heraklit von Ephesos

**Ihre Seminarleitung**  
Roland Voß, Voß BCP, Meerbusch

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Prozessoptimierung, Kulturwandel, Technologieimplementierung: Damit Unternehmen den sich ständig wandelnden Marktbedingungen gerecht werden und die Wettbewerbsfähigkeit erhalten können, sind Veränderungen unumgänglich. Das effektive Managen von Veränderungsprozessen stellt in der heutigen Zeit eine zentrale Schlüsselkompetenz dar.**

Wie lassen sich Mitarbeitende von bevorstehender Veränderung überzeugen? Wie ist mit Widerständen umzugehen? Welche Theorien und Modelle können Sie dabei unterstützen, Veränderungen nachhaltig zu etablieren?

Erfahren Sie in diesem praxisnahen Seminar, wie Sie sich neurowissenschaftliche und psychologische Erkenntnisse zu Nutze machen können, um die Veränderungsakzeptanz der Mitarbeitenden zu steigern und diese bei anstehenden Veränderungen ganzheitlich mitzunehmen. Lernen Sie, wie Sie lösungsorientiert und angemessen mit den Ängsten der Mitarbeitenden umgehen und Störungen effektiv handhaben. Verstehen Sie, wie Sie das Kopf-Herz-Hand-Prinzip nach Pestalozzi nutzen, um Veränderungen in Ihrem Unternehmen nachhaltig zu etablieren. Erweitern Sie Ihre Change-Toolbox um Modelle und Theorien, die Sie dabei unterstützen, Ihre individuellen Veränderungsprozesse ganzheitlich zu managen.

### Zielgruppe

- Führungskräfte mit Verantwortung für Veränderungsprojekte
- Projekt- und Teilprojektleitung
- Changeprojektbeteiligte
- Mitarbeitende der Organisationsentwicklung
- Personalreferent:innen

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Roland Voß, Voß BCP, Meerbusch



Roland Voß ist Dipl.-Ing. für Elektrotechnik, Studienrichtung Automatisierungstechnik und Fachingenieur für Gebäudeautomation (VDI). Nach seiner Ausbildung zum Energieelektroniker bei der Firma Siemens und der Weiterqualifikation zum Diplom-Ingenieur erwarb er weitere Kenntnisse u.a. in den Bereichen

BWL, Führung und Change Management. Als Entwicklungsingenieur, Projektmanager und Bereichsleiter sammelte er umfangreiche Erfahrungen in Konzernen und mittelständischen Unternehmen. Als Geschäftsführer der Firma Voß BCP setzt er seine langjährige Berufserfahrung ein und ist als Business-Ingenieur, Change Manager und Prozessentwickler tätig.

### Seminarmethoden

In diesem Seminar vermittelt Ihnen der Trainer theoretische Inhalte, die auf neuen wissenschaftlichen Erkenntnissen basieren. Sie profitieren von lebhaften Diskussionen und dem intensiven Erfahrungsaustausch mit anderen Teilnehmenden und erarbeiten ideale Lösungsansätze, die Ihnen dabei helfen Herausforderungen in Ihrem Berufsalltag zu meistern. Best Practices für die aktive Umsetzung des Erlernten und Kurzvideos runden das Seminar ab und garantieren Nachhaltigkeit.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Basiswissen hybrides Projektmanagement

24. und 25. März 2025, Freising  
04. und 05. August 2025, Frankfurt am Main  
10. und 11. Dezember 2025, Hamburg

#### Soft Skills im Projektmanagement

13. und 14. Mai 2025, Online  
12. und 13. August 2025, Frankfurt am Main  
13. und 14. November 2025, Wien

#### Soft Skills für die Projektleitung

27. und 28. März 2025, Neuss  
26. und 27. Juni 2025, Online  
06. und 07. November 2025, Berlin

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 16:00 Uhr

### Der Mensch und Veränderungen

- Neurowissenschaftliche Erkenntnisse zum Gehirn
- Elementare Grundbedürfnisse des Menschen
- Die Macht des hohen Selbstwertgefühls

#### **++ Kurzvideos: Welche Faktoren bedingen welche Verhaltensweisen**

### Einführung: Veränderung, Change, Innovation, Transformation

- Was kennzeichnet eine Veränderung?
- Wie wird Veränderung ausgelöst?
- Angst, Macht, Menschen: Wie Veränderung verhindert wird
- Der richtige Umgang mit Störungen: Konfliktmanager und Friedensstifter
- Psychologische Erkenntnisse effektiv einsetzen
- Mithilfe von Persönlichkeitstests die Veränderungsakzeptanz steigern
  - » Menschliche Verhaltensweisen und Handlungen verstehen: Riemann-Thomann-Modell, DISG und Co.

#### **++ Übung: Wie beeinflusst Wahrnehmung die Veränderung?**

### Der richtige Umgang mit Stolpersteinen im Change-Prozess

- Vertrauen als Grundlage für Veränderung
- Falsche Grundannahmen aus dem Weg räumen
- Individuelle Stärken der Mitarbeitenden aktiv nutzen
- Lösungsorientierter Umgang mit dem Faktor Angst

#### **++ Übung: Identifikation der eigenen inneren Haltung gegenüber Veränderung**

### Veränderung nachhaltig etablieren

- Kopf-Herz-Hand-Prinzip nach Pestalozzi
- Standortbestimmung: Vom Kollabieren zum Visionieren
- Management und Leadership im Veränderungsprozess
- Von der Planungsphase bis zur Stabilisierungsphase: Ansichten und Gefühle aller Beteiligten angemessen berücksichtigen
- Wertequadrat: Teufelskreis oder Engelsspirale

#### **++ Übung: Die Macht des Denkens, der Worte und der Taten**

### Toolbox für Veränderungsprojekte

- 8-Stufen Modell eines Veränderungsprozesses nach Kotter
- Schlüsselfaktoren psychosozialer Gesundheit: Twin Star nach Furman und Ahola
- Theorie U nach Dr. Scharmer: Mitarbeitende zeitgemäß durch Veränderungsprozesse führen
- Grundsätze wirksamer Führung nach Malik: Resultatorientierung, Vertrauen und Co.

#### **++ Workshop: Konzepterarbeitung für die individuellen Veränderungsprojekte der Teilnehmenden**



#### **Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten**

1. Sie wissen, warum Eigenverantwortung der Dreh- und Angelpunkt für erfolgreiche Veränderung ist.
2. Sie verstehen, wo die Grenzen im Veränderungsmanagement liegen.
3. Sie erkennen, wie Sie mit diesen Grenzen umgehen.
4. Sie können Modelle aus dem Change Management effektiv für sich nutzen.
5. Sie lernen, welche Faktoren die Annahme von Veränderung verhindert.

Seminar:  
**Change ganzheitlich managen**

Jetzt online anmelden  
www.vdi-wissensforum.de/  
085E146



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 24. und 25. Februar 2025 Düsseldorf (085E146004)	<input type="checkbox"/> 23. und 24. Juni 2025 Online (085E146005)	<input type="checkbox"/> 22. und 23. Oktober 2025 Mannheim (085E146006)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Düsseldorf:** Novotel Düsseldorf City West, Niederkaßeler Lohweg 179, 40547 Düsseldorf, Tel. +49 211/52060-0, E-Mail: [h3279@accor.com](mailto:h3279@accor.com)

**Mannheim:** Mercure Hotel Mannheim am Friedensplatz, Am Friedensplatz 1, 68165 Mannheim, Tel. +49 621/97670-0, E-Mail: [HB0R0-SB1@accor.com](mailto:HB0R0-SB1@accor.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).



**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

