

Seminar

Projekte systematisch zum  
Erfolg führen!

# Stolpersteine im Projektmanagement



## Die Top-Themen:

- **Denkmodelle und -werkzeuge erfolgsorientiert im Projekt einsetzen**
- **Universelle Stolpersteine im Projektkontext erkennen und vermeiden**
- **Projekt-Komplexität verstehen, einordnen und Maßnahmen ableiten**
- **Umgang mit Unsicherheit: Klarheit schaffen und Prioritäten setzen**
- **Richtiger Dreiklang: Stakeholder, Kommunikation und Reporting**

## Termine und Orte

- 25. und 26. November 2024  
Frankfurt am Main
- 31. März und 01. April 2025  
Hamburg
- 18. und 19. September 2025  
Online

„Hindernisse und Schwierigkeiten sind Stufen, auf denen wir in die Höhe steigen.“  
Friedrich Nietzsche

## Ihre Seminarleitung

Sebastian Galán y Martins,  
Mannheim

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Das Scheitern von Projekten ist keine Seltenheit. Unabhängig von der Projektart, sind es oftmals die gleichen Steine, die den Beteiligten im Weg liegen und Grund für das Scheitern sind. Unklare Zieldefinitionen, ständige Veränderung der Rahmenbedingung und unsaubere Kommunikation sind nur einige der Faktoren, die das Projektteam immer wieder vor Herausforderungen stellt. Um das Projekt dennoch erfolgreich zum Abschluss zu bringen, gilt es derartige Stolpersteine gekonnt aus dem Weg zu räumen.**

Lernen Sie in diesem Seminar, wie Sie Projektziele klar definieren und die Weichen für eine präzise Zielerreichung stellen. Erfahren Sie, wie Sie mit ständiger Veränderung umgehen und Projektkomplexitäten und -risiken identifizieren, bewerten, gezielt steuern und nutzbar machen. Verstehen Sie, wie Sie relevante Projektinformationen strukturieren und Governance und Reporting gezielt für Ihr Projektmarketing einsetzen. Gewinnen Sie Einblick in die verschiedenen Perspektiven der einzelnen Stakeholder und erkennen Sie, wann welche Kommunikationskanäle am effektivsten sind. Profitieren Sie von den Tipps und Tricks des Seminarleiters und erweitern Sie Ihren Werkzeugkoffer um praktische Tools für Ihre Projektorganisation.

### Zielgruppe

- Erfahrene Projektmanager\*innen
- Abteilungsleiter\*innen, die ihre Projektprozesse und Methoden erweitern wollen
- Interessierte, die über grundlegende Kenntnisse des Projektmanagements verfügen

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Sebastian Galán y Martins, Mannheim



Vielfältige internationale Erfahrungen im Projektgeschäft mit chinesischen, amerikanischen, englischen, schweizerischen sowie deutschen Kunden und eine PMI- und IPMA-Zertifizierung bilden die Grundlage der heutigen Projektmanagementtätigkeit von Sebastian Galán y Martins.

In seiner fast zehnjährigen Tätigkeit bei der Westinghouse Electric Germany war er in allen Projektlebensphasen sowie in verschiedenen Projektführungspositionen tätig – angefangen von der Angebotserstellung über den Projektaufsatz, die Planung und Abwicklung bis hin zum Projektabschluss und anschließender Betreuung in der Gewährleistungsphase. Seit 2018 ist Herr Galán y Martins bei der ALSTOM als Projektmanager für international Kunden tätig und setzt dort seine Fähigkeiten und Kenntnisse für komplexe Investitionsprojekte weiter ein.

### Seminarmethoden

Im Seminar erhalten Sie theoretischen Input des erfahrenen Referenten und profitieren vom Erfahrungsaustausch in lebhaften Diskussionen mit den Seminarteilnehmenden. Identifizieren Sie gemeinsam typische Hürden im Projektmanagementalltag und erarbeiten Sie effektive und passgenaue Lösungen für gängige Projektproblematiken. Zahlreiche handfeste Ratschläge des erfahrenen Trainers und Tools runden das Seminar ab.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Projektmanagement im Anlagenbau

11. und 12. November 2024, Stuttgart

10. und 11. Februar 2025, Raunheim

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 16:00 Uhr

### Projektmanagement im Überblick

- Projektmanagement als Value Delivery System verstehen
- Denkmodelle in Projekten aktiv anwenden
- Value vs. Plan-driven Project Management
- Typische Stolpersteine im Projektalltag: Warnhinweise, Konsequenzen und Lösungsvorschläge

#### ++ Plenumsdiskussion: Woran scheitern Projekte

### Unklare Ziele führen zu unklaren Ergebnissen

- Wechselspiel zwischen Projekt und Unternehmensstrategie adäquat berücksichtigen
- Project Charter & Project Management Pläne
- Strukturiertes Denken in Projekt-Baselines
- Compliance-Matrix gezielt im Projekt einsetzen

#### ++ Praxisübung: Erfassung von Projektzielen und Projektanforderungen

### Kommunikation als Schlüsselfaktor

- Dreiklang aus Stakeholder, Kommunikation, und Reporting: Wechselwirkung verstehen und in das Tagesgeschäft integrieren
- Einflussmöglichkeiten des Projektmanagers
- Kommunikationsplan und -kanäle: Bestandteile und Aufbau
- Projektinformationen gekonnt strukturieren und transparent ablegen

#### ++ Praxisübung: Erstellung von wirkungsvollen Kommunikationsplänen inkl. Stakeholderanalyse

### Der richtige Umgang mit Unsicherheit

- Volatilität, Unsicherheit, Komplexität, Ambivalenz: Projekte erfolgreich durch die VUCA Welt führen
- Komplexität verstehen und gezielt für die Projektabwicklung nutzen
- Risiken identifizieren, bewerten und gezielt steuern
- SWOT mal anders: Schaffung von Vertragsklarheit

#### ++ Praxisübung: Risikoanalyse und Komplexitätsbewertung

### Projektstatus und -entwicklung erfassen, messen und berichten

- Project Governance & Reporting: Projekte effektiv durchführen und steuern
- Relevante Kennzahlen (KPIs) im Projekt
- Status und Fortschrittsmessung
- Aufbau und Bestandteile eines effektiven Projekt-Reportings

#### ++ Praxisübung: Erstellung eines Kennzahlensteckbriefs

### Veränderung verlangt aktives Handeln

- Warum Veränderungen in Projekten unumgänglich sind
- Das Tal der Tränen erfolgreich überwinden
- Vertrauensaufbau im Projekt
- Mit verantwortungsbewusster Führung eine ergebnisorientierte Projektkultur schaffen
- RASCI: Verantwortlichkeiten und Prozesse effektiv verknüpfen

#### ++ Erstellung eines RASCI Charts

### Tipps und Tricks für Ihren Projektalltag

- Identifizierung und Handling von universellen Projektproblematiken
- Komplexität von Projekten realistisch bewerten
- Systematische Betrachtung und Durchführung von Projektmanagement

#### ++ Praktische Tool für Ihre Projektorganisation



#### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie lernen Stolpersteine frühzeitig zu erkennen und aus dem Weg zu räumen.
2. Sie können Projekte systematisch und strukturiert abwickeln.
3. Sie optimieren Ihre Stakeholderkommunikation.
4. Sie lernen mit Komplexität und Unsicherheit besser umzugehen.
5. Sie erhalten handfeste Tipps und Tools zur Optimierung Ihrer Projektarbeit.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> <b>25. und 26. November 2024</b> <b>Frankfurt am Main</b> (08SE140004)	<input type="checkbox"/> <b>31. März und 01. April 2025</b> <b>Hamburg</b> (08SE140005)	<input type="checkbox"/> <b>18. und 19. September 2025</b> <b>Online</b> (08SE140006)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Frankfurt am Main:** Novotel Frankfurt City, Lise-Meitner-Str. 2, 60486 Frankfurt, Tel. +49 69/79303-0, E-Mail: h1049@accor.com  
**Hamburg:** Leonardo Hotel Hamburg City Nord, Mexikoring 1, 22297 Hamburg, Tel. +49 40/63294-0, E-Mail: info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

