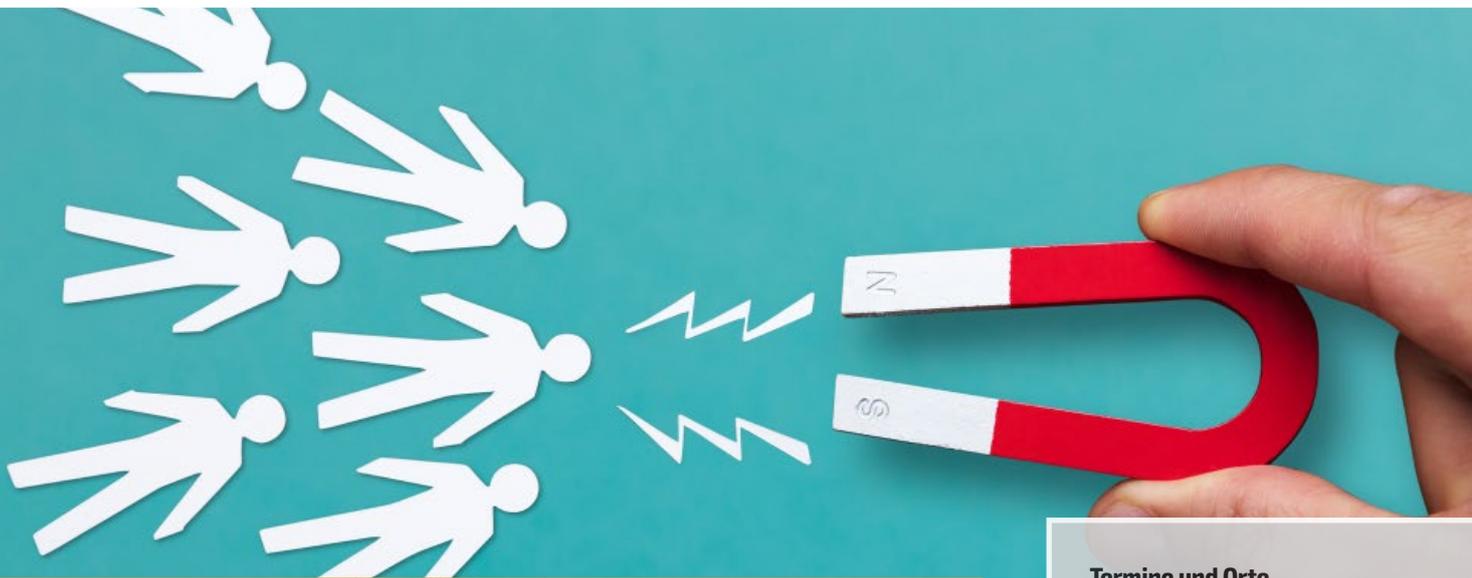


Seminar

# Recruiting von Ingenieur\*innen und technischen Fach- und Führungskräften



## Die Top-Themen:

- **Der Recruiting-Prozess aus Unternehmens- und Bewerbersicht**
- **Anforderungsprofile und Stellenausschreibungen präzise formulieren**
- **Online Recruiting: Anbieterplattformen und Social Media**
- **Psychologische Effekte und Fragetechniken im Vorstellungsgespräch**
- **Entscheidung getroffen? Konstruktives Feedback geben**

### Termine und Orte

- 25. und 26. Februar 2025  
Mannheim
- 23. und 24. Juni 2025  
Hamburg
- 20. und 21. Oktober 2025  
Freising
- 18. und 19. Februar 2026  
Online

„Ein Unternehmen sollte sein Wachstum daran orientieren, ob es genug gute Leute anziehen kann, um dieses zu tragen.“ Jim Collins

### Ihre Seminarleitung

Tanja Lorenschat, Dipl.-Kauffrau,  
Dipl.-Volkswirtin, Düsseldorf

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Sie suchen technisches Personal, welches fachlich und persönlich überzeugt? Haben Sie da schon die richtige Strategie gefunden? Mittlerweile geht es nicht länger nur darum, was ein Bewerber kann und mitbringt, es geht vielmehr auch darum, was das Unternehmen potenziellen Kandidaten anbieten kann.**

Wissen Sie was Ihre Zielgruppe will und wo sie nach Stellen Ausschau hält? Ist es das Spitzengehalt, die allseits bekannte Work-Life-Balance oder ist es doch die fachliche Herausforderung? Tummeln die Ingenieur\*innen und technischen Fachkräfte sich in den sozialen Netzwerken oder in Fachforen? Erst wenn Sie all dies wissen, können Sie gezielt rekrutieren.

Daher lernen Sie in diesem Seminar eine Bewerberanalyse durchzuführen, das Anforderungsprofil für vakante Stellen klar zu formulieren und sich als attraktiver Arbeitgeber zu präsentieren. Im nächsten Schritt erfahren Sie außerdem, wie Bewerbungsgespräche systematisch geführt und Kandidaten objektiv bewertet werden. Sie haben eine Wahl getroffen? Nun geht es noch darum die getroffene Entscheidung zu kommunizieren. Eignen Sie sich somit das praxisrelevante Wissen zum Recruiting-Prozess vom Anforderungsprofil bis hin zur Zusage an.

### Zielgruppe

- Recruiter\*innen
- Teamleiter\*innen und Führungskräfte
- Personalverantwortliche
- Jede\*r, der in den Auswahlprozess technischer Fach- und Führungskräfte eingebunden ist

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Tanja Lorenschat**, Dipl.-Kauffrau, Dipl.-Volkswirtin, Düsseldorf



Tanja Lorenschat ist als Referentin, Dozentin, Lehrbeauftragte und Coach seit über 25 Jahren im Bildungswesen tätig und gibt Vorlesung und Seminare rund um die Themen Wirtschaft, Management und Recruiting. Zu ihren Auftraggebern zählen u.a. Industrieunternehmen, Landesbehörden, private Hochschulen, sowie die IHK. Hier war sie außerdem viele Jahre ehrenamtlich als Prüferin tätig. Aufgrund der Vielfältigkeit Ihrer Veranstaltungsteilnehmer, von Auszubildenden, über Studenten bis hin zu Fach- und Führungskräften, verfügt Tanja Lorenschat über ein breites Wissen bezüglich der Anforderungen und Recruitingmechanismen unterschiedlicher Zielgruppen. Aus rein privatem Interesse studierte sie zudem temporär über fünf Jahre Wirtschaftsinformatik und Bauingenieurwesen.

### Seminarmethoden

Im Seminar profitieren Sie vom Input und der Erfahrung der Referentin, tauschen sich intensiv über das Vorgehen im gesamten Recruiting-Prozess aus und steigen in die Praxis ein. In verschiedenen Übungen lernen Sie die zentralen Eckpfeiler für ein erfolgreiches Recruiting kennen.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Erfinderische Problemlösung und systematische Innovationen mit TRIZ

26. und 27. Mai 2025, Online  
25. und 26. September 2025, Hamburg

#### Der Konstruktions- & Entwicklungsleiter

22. und 23. Juli 2025, Köln  
21. und 22. Oktober 2025, Wien

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 16:30 Uhr

### » Gutes Recruiting ist wichtiger denn je

- Die Megatrends im Recruiting: Digitalisierung, demographischer Wandel, Gen Y&Z, Internationalisierung
- Wer ist am Recruiting beteiligt?
- Abgrenzung: Recruiting, Personalmarketing und Employer Branding
- Der Recruiting-Prozess

### » Anforderungsprofil, Ausschreibung, Bewerberanalyse und Platzierung

- Kompetenzorientiertes Anforderungsprofil: wissen was man sucht und dies klar formulieren
- Aufbau einer Stellenausschreibung: Do's & Dont's
- Auswahl der geeigneten Kanäle: Print und digital
  - » Wo tummeln sich die Ingenieur\*innen?
  - » Foren, Fachmagazine und Veranstaltungen
  - » Zugang zu Hochschulen und Absolventen (?)
  - » Digitale Recruiting-Kanäle: Stepstone, Xing & LinkedIn und was gibt es da noch?
  - » Zahlen der großen Ausschreibungsplattformen mit Fokus „Ingenieur\*innen“
- Bewerbermarktanalyse: Wie ticken die Bewerber\*innen und was muss ich bieten?
  - » Work-Life-Balance, Gehalt oder Karriere?
  - » Gibt es „Pflicht“ Benefits?
- Die Anforderungsanalyse: die Sicht der Bewerber\*innen einnehmen

**++ Übung: Eigene Stellenanzeigen analysieren und überarbeiten. Bringen Sie gerne Ihre eigenen Anzeigen mit.**

### » Der Selektionsprozess und die Candidate Journey: Bewerberauswahl und -interviews

- Möglichkeiten und Grenzen eines Vorscreenings
- Die Eingangsbestätigung + Einladungen und Absagen formulieren
- Vorstellungsgespräche vorbereiten und durchführen
  - » Wer sollte dabei sein?
  - » Fachliche Kommunikation auf Augenhöhe
  - » Die Sprache der Ingenieur\*innen sprechen
  - » Dauer, Art und Inhalt
  - » Objektive Bewertung der Kandidat\*innen
  - » Vorurteile ausblenden: Wahrnehmungs- & Beurteilungsfehler
  - » Die STAR -Methode: Fragetechnik / zirkuläres Fragen
- Virtuelle Gespräche: Vor- & Nachteile, Möglichkeiten & Grenzen

- Entscheidung getroffen? Konstruktives Feedback geben

### ++ Gruppenübung: Vorstellungsgespräche durchführen und analysieren.

### » Grenzen der Wahrnehmung und Erfolgsmessung im Recruiting

- Trennung von Beobachtung und Wahrnehmung/ Interpretation
- Verzerrungseffekte der Wahrnehmung (insb. im Interview) sowie Lösung zur Abmilderung der Verzerrungseffekte
- Psychologische Effekte im Interview: Tür im Rücken, Fenster,...
- Die 5 Axiome der Kommunikation nach Watzlawick: Verhalten als Interviewer im Auswahlprozess
- Wichtige KPIs definieren, messen und auswerten

### ++ Übung: Beobachtungen in einem Film: Was merken wir uns? Was beeinflusst unsere Wahrnehmung?

### » Die Kandidaten

- Was wünschen sich Kandidat\*innen im Recruiting Prozess?
- „Mitarbeitende werben Mitarbeitende“ als zusätzliches Tool
- Glassdoor und Kununu als Recruiting-Werkzeug
- Kleiner Exkurs: Umgang mit Bewerber\*innen aus dem Ausland



### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie wissen, auf welchen Kanälen Sie die richtigen Fachkräfte finden.
2. Sie können Stellenanzeigen präzise und ansprechend formulieren.
3. Sie verstehen, was Ihre Zielgruppe von Ihnen als Arbeitgeber erwartet.
4. Sie können Bewerbungsgespräche systematisch führen.
5. Sie kennen alle erforderlichen Schritte vom Anforderungsprofil bis zur Zusage.

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> <b>25. und 26. Februar 2025</b> <b>Mannheim</b> (085E137007)	<input type="checkbox"/> <b>23. und 24. Juni 2025</b> <b>Hamburg</b> (085E137008)	<input type="checkbox"/> <b>20. und 21. Oktober 2025</b> <b>Freising</b> (085E137009)	<input type="checkbox"/> <b>18. und 19. Februar 2026</b> <b>Online</b> (085E137010)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Mannheim:** Mercure Hotel Mannheim am Rathaus, F7 5-13, 68159 Mannheim, Tel. +49 621/3369-90, E-Mail: h5410@accor.com

**Hamburg:** Leonardo Hotel Hamburg City Nord, Mexikoring 1, 22297 Hamburg, Tel. +49 40/63294-0, E-Mail: info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com

**Freising:** Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0, E-Mail: ha0q8-sb@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

