

Seminar

# Business Development

Wachstumsorientiert Strategien entwickeln

## Die Top-Themen:

- **Aufbau und Umsetzung eines Business Plans**
- **Neue Geschäftsfelder erfolgreich aufbauen und bestehende systematisch weiterentwickeln**
- **Definition von KPIs und Monitoring der Businessstrategie**
- **Suche und Erschließung von Wachstumsmärkten**
- **Kunden, Partner und Mitarbeiter begeistern**

### Termine und Orte

- 05. und 06. Dezember 2024  
Stuttgart
- 10. und 11. Februar 2025  
Frankfurt am Main
- 14. und 15. April 2025  
Berlin
- 19. und 20. Juni 2025  
Online

„Wachstum und Komfort koexistieren nicht.“ Ginni Rometty

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Fachingenieur Wasserstoff-Brennstoffzellensysteme VDI“

### Ihre Seminarleitung

Prof. Dr. Claus W. Gerberich,  
Verwaltungsrat, Gerberich  
Consulting AG, Ennetbürgen

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Der Markt entwickelt sich weiter, Kundenbedürfnisse ändern sich, Geschäftsmodelle müssen evaluiert und gegebenenfalls angepasst werden. Business Development (BD) ist hier die treibende Kraft, um Wachstumswege zu erkennen und erfolgreich zu beschreiten. Dazu bedarf es eines tiefen Verständnisses für den Markt und die Kundenanforderungen.**

In diesem Seminar lernen Sie, wie ein systematisches Business Development Ihr Unternehmen aus der Vergleichbarkeit heraushebt und dadurch nicht nur neue Kunden gewinnt, sondern durch das DKM Dynamic Kano Modell auch an sich bindet. Mittels gezielter Cross Industry Innovationen werden neue Geschäftsmodelle geschaffen und der Kundennutzen gesteigert.

Im Business Development sitzen Sie an der Schnittstelle. Ihr Aufgabenbereich erstreckt sich von der Teamführung, über die Kommunikation mit dem Kunden und der internen Geschäftsführung, bis hin zu einem stark betriebswirtschaftlichen Schwerpunkt: Erstellung eines Businessplans, Definition und Überwachung von KPIs, Qualitätsmanagement und Controlling. Lernen Sie diesen Spagat zu meistern und die ganzheitliche Verantwortung für Business Development Projekte zu übernehmen.

### Zielgruppe

- Alle Fach- und Führungskräfte, die einen Beitrag zum Unternehmenswachstum leisten
- Geschäftsführer, Unternehmer Bereichsleiter, Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Business Development, Vertrieb, Marketing, strategische Unternehmensplanung, Innovationsmanagement, Entwicklung, Technologie

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Prof. Dr. Claus W. Gerberich**, Verwaltungsrat, Gerberich Consulting AG, Ennetbürgen



Prof. Dr. Claus W. Gerberich studierte Maschinenbau an der Universität Karlsruhe, Betriebswirtschaft an der Universität Mannheim und promovierte am MIT in Cambridge. Er war 25 Jahre in der Industrie in führender Position tätig (BASF und SCA) und 18 Jahre in Vorstandspositionen (Adidas, Schöller Mövenpick, Battelle Europe Genf und Staff Zumtobel). Als geschäftsführender Gesellschafter hat er Gerberich Maschinenfabrik (Öl- und Gaskühler) internationalisiert. Seit mehr als 10 Jahren ist er Mitglied der Geschäftsleitung der MAB Business School und Partner der St. Gallen International Management Consulting.

Claus W. Gerberich ist tätig als Dozent, Berater und Coach, zudem als persönlicher Berater von Top Management und Aufsichtsorganen renommierter internationaler Unternehmen in den Bereichen Strategisches Management, Innovationsmanagement, Business Development, Marketing und Sales.

### Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input eines sehr erfahrenen Trainers und Unternehmers. Außerdem profitieren Sie von einem interaktiven Dialog, verschiedenen Gruppenarbeiten und Best Practice Beispielen. Lernen Sie Benchmarks kennen und erarbeiten Sie gemeinsam einen Methoden-Baukasten.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### BWL Praxiswissen für technische Führungskräfte

20. und 21. Februar 2025, Hamburg

03. und 04. Juli 2025, Düsseldorf

#### Konfliktmanagement in technischen Projekten

19. und 20. Mai 2025, Karlsruhe

19. und 20. August 2025, Frankfurt am Main

#### Souveränitätstraining für Ingenieurinnen

10. und 11. April 2025, Hamburg

07. und 08. Juli 2025, Mannheim

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Heutige Anforderungen an ein ertragsstarkes Wachstum

- Business Development: Wo fängt es an, wo hört es auf?
- Die Werttreiber von heute und morgen
  - » Innovationen
  - » Kundenbeziehungen
  - » Technologien
- Strategische Ausrichtung des Unternehmens und der Produkte
- Erfüllung von Umsatzzielen
- Markttrends und Marktanalyse
- Ertragsstarkes Wachstum generieren

**++ Übung und Best Practice: Identifikation der Erfolgsfaktoren von gestern, heute und morgen.**

### Business Plan: Wachstum und Organisationsentwicklung

- Wo liegt mein USP?
- Interne und externe Voraussetzungen für Wachstum
- Strategieprozess entwickeln: Definition einer nachhaltigen Unternehmensvision
- Die Roadmap für den Aufbau eines erfolgreichen BD
- Neue Geschäftsfelder erfolgreich aufbauen und bestehende systematisch weiterentwickeln
- Die Top KPIs im Business Development
- Controlling und Qualitätsmanagement
- Mit Kooperationen und Netzwerken Wachstum gestalten
- Management von Veränderungen

**++ Übung: Erstellung der Eckpunkte eines eigenen Businessplans.**

### Kommunikation und BWL: Anforderungen an die Position eines Business Development Managers

- Entwicklung einer innovationsgerechten Unternehmenskultur
- Management des Technologie-Portfolios
- Teamführung
- Interne und externe Kommunikation
- Das betriebswirtschaftliche 1x1
  - » Werttreiberbaum und Werttreiberanalysen
  - » Die Perspektiven des Erfolgs mittels Balanced Scorecard
  - » Grundlegende betriebswirtschaftliche Kennzahlen

**++ Übung und Best Practice Beispiele: Die acht Felder der Innovation.**

### Kundengewinnung und -bindung: Vertrieb und Marketing

- Differenzierungsmerkmale schaffen
- Das Dynamic Kano Modell
- Auf- und Ausbau von Vertriebspotenzialen
- Entwicklung von Markteintritts- und Vertriebsstrategien
- Akquirierung neuer Schlüsselkunden
- Vom Produktverkauf zum Value Based Selling
- Servitization: Die vier Felder der Smart Services

**++ Übung: Mit dem Dynamic Kano Modell Basisleistungen zu Schrittmacherleistungen entwickeln und den Kundenfokus halten.**

### Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Fachingenieur Wasserstoff-Brennstoffzellensysteme VDI“

Weitere Informationen finden Sie unter:  
[www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge](http://www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge)



Sie wünschen eine persönliche Beratung?

Bitte wenden Sie sich an

unser Team der Zertifikatslehrgänge

Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: [lehrgang@vdi.de](mailto:lehrgang@vdi.de)



### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie sind in der Lage Ihr Unternehmen und Ihre Projekte strategisch auszurichten.
2. Sie verstehen die Rolle des Kunden für ein ertragsstarkes Wachstum.
3. Sie können neue Geschäftsmodelle schaffen und einen Businessplan erstellen.
4. Sie lernen die Wirtschaftlichkeit von Projekten zu analysieren.
5. Sie lernen ein permanentes Changemanagement zu handeln.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> <b>05. und 06. Dezember 2024</b> <b>Stuttgart</b> (08SE132016)	<input type="checkbox"/> <b>10. und 11. Februar 2025</b> <b>Frankfurt am Main</b> (08SE132010)	<input type="checkbox"/> <b>14. und 15. April 2025</b> <b>Berlin</b> (08SE132011)	<input type="checkbox"/> <b>19. und 20. Juni 2025</b> <b>Online</b> (08SE132012)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Stuttgart:** Mercure Hotel Stuttgart Airport Messe, Eichwiesenring 1/1, 70567 Stuttgart, Tel. +49 711/7266-0, E-Mail: h1574@accor.com

**Frankfurt am Main:** Relexa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: frankfurt.main@relexa-hotel.de

**Berlin:** NH Berlin Alexanderplatz, Landsberger Allee 26-32, 10249 Berlin, Tel. +49 30/422613-0, E-Mail: nhberlinalexanderplatz@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

