

Hoher Erfolg durch Vermittlung  
praxisnahen Basis-Wissens

Seminar

# Basiswissen Projektmanagement

Ihr Werkzeugkoffer für Ihren Projekteinstieg



## Die Top-Themen:

- Die wichtigsten Begriffe und Werkzeuge des Projektmanagements
- Aufgaben-, Verantwortungs- und Kompetenzbereiche der einzelnen Projektinstanzen
- Identifizierung und Behandlung von Projektrisiken
- Strukturierte Steuerung von Projekten
- Konstruktiver Umgang mit Konflikten in Projekten
- Optimierung der eigenen kommunikativen Handlungs- und Führungskompetenz

## Termine und Orte

20. und 21. Februar 2025  
Düsseldorf

14. und 15. April 2025  
Online

23. und 24. Juli 2025  
Wien

22. und 23. Oktober 2025  
Freising

„Von mehreren möglichen Auslegungen einer Nachricht im Projekt ist die unbequemste die einzig richtige!“  
(Verfasser: Unbekannt)

## Ihre Seminarleitung

Dipl.-Paed. Ulrich Freimann,  
Geschäftsführer, Dr. Konrad  
Rump und Partner, Düsseldorf

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Nach diesem Seminar sind Sie in der Lage die notwendigen strukturellen und organisatorischen Aspekte des Projektmanagements im Hinblick auf die Organisation Ihres Unternehmens besser einordnen zu können.**

Lernen Sie Tools der Planung, Durchführung und Steuerung von Projekten in der eigenen Praxis sofort und erfolgreich anzuwenden. Schärfen Sie Ihr Bewusstsein für Ihre Rolle als Projektverantwortlicher mit Führungsverantwortung und lernen Sie Führungsmethoden souverän und situativ einzusetzen.

Nutzen Sie die Gelegenheit und optimieren Sie Ihre kommunikative Handlungskompetenz. Erhalten Sie wertvolle Tipps und Tricks von unserem Experten, um unnötige Konflikte zu vermeiden bzw. notwendige Auseinandersetzungen konstruktiv zu bewältigen.

Durchleuchten Sie Projektfallen, denen der Projektingenieur immer wieder ausgesetzt ist und vermeiden Sie typische Fehler!

### Zielgruppe

- Projektingenieure aus dem industriellen Bereich, die Grundkenntnisse im Projektmanagement sammeln bzw. die bisher erworbenen festigen wollen



### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dipl.-Paed. Ulrich Freimann, Geschäftsführer, Dr. Konrad Rump und Partner, Düsseldorf



Herr Ulrich Freimann ist seit 1999 Geschäftsführer des Management-Trainer und Berater-Unternehmens Dr. Konrad Rump und Partner in Düsseldorf. Zuvor war er Gruppenleiter, Abteilungsleiter und schließlich Geschäftsführer eines Softwareunternehmens, das sich auf die Softwareerstellung für verschiedene Dienstleistungsbereiche spezialisiert hat.

In seiner Funktion hat er zahlreiche Projekte durchgeführt und initiiert. Weitere Schwerpunkte seiner jetzigen Tätigkeit sind: Führung, Teammanagement und Verhandlungstechniken.

### Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Übungen und Praxisbeispielen an. Darüber hinaus arbeiten Sie in Einzel- und Gruppenarbeiten und profitieren von dem Erfahrungsaustausch und lebhaften Diskussionen.



### Hinweise

Dieses Seminar ist Teil unseres Zertifikatskurses „Projektmanagement Professional VDI“. Weitere Informationen finden Sie unter: <https://www.vdi-wissensforum.de/professional-vdi-projektmanagement>



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Verhandlungstechniken für Projektleiter

27. und 28. Mai 2025, Form eines Online-Seminars

23. und 24. September 2025, Nürtingen

#### Die Macht der Beeinflussung

23. und 24. April 2025, Frankfurt am Main

31. Juli und 01. August 2025, Wien

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Sicher im Projektverlauf

#### Voraussetzungen erfolgreicher Projektarbeit

- Projektdefinition
- Erfolgsfaktoren im strategischen Projektmanagement
- Projektorganisation
- Projektinstanzen: Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortung

#### Professionelle Projektvorbereitung und Projektstart

- Projektentstehung: Zielanalyse, Umfeldanalyse, Risikoanalyse, Wirtschaftlichkeitsberechnung
- Projektzieldefinition: Ziele bestimmen, Prioritäten festlegen
- Projektvorplanung: Auftragsanalyse, Vertragsanalyse
- Sicher im Kick-Off-Meeting
- Projektstartsitzung: Überarbeitung der Auftragsanalyse, Risikoanalyse, Teamaufgaben festlegen

#### Sichere Projektdurchführung

- Projektstrukturierung und Phasenplanung
- Wichtige Methoden zur Risikoanalyse und Bewertung von Projekten
- Hilfreiche Techniken für die Aufwandsschätzung und Zeitplanung
- Kapazitäts- und Kostenplanung
- Was muss ich beim Changemanagement und Claimmanagement beachten?
- Die optimale Projektdokumentation
- Projektüberwachung und Projektsteuerung

#### Der Projektabschluss

- Projektendabnahme frühzeitig vorbereiten, beim Auftraggeber ankündigen und Endabnahmemeeting vorbereiten und durchführen
- Abschlussdokumentation
- Lessons Learned: Projektreview, Erfahrungswerte nutzbar aufbereiten, Projekttrichtlinien prüfen und ggf. anpassen

#### ++ Gruppenarbeit: Zeitmanagementmethoden

Ihr Werkzeugkoffer für eine souveräne Führung Ihres Projektteams

#### Der Projektingenieur als Führungskraft

- Wie kann ich welche Führungsmittel einsetzen?
- Anerkennung für gute Arbeit im Projekt – Muss das sein?
- Informationsmanagement:

» Hol- oder Bringschuld?

» Wie kann ich den Informationsfluss adäquat gestalten und sicherstellen?

- Wie kritisiere ich einen Mitarbeiter, wenn er seine Projektarbeit nicht korrekt ausführt?
- Wie kann ich mich durch gezielte Delegation entlasten und Mitarbeiter entsprechen fördern?
- Wie kontrolliere ich die Arbeitspakete im Projekt, ohne behelrend zu wirken?
- Motivation als Mittel zur Optimierung der Leistungsbereitschaft: Wie kann es gelingen Demotivation zu vermeiden?

#### Optimieren Sie Ihre kommunikative Handlungskompetenz!

#### Grundlagen der Kommunikation

- Was ist bei der Kommunikation im Projekt grundsätzlich zu beachten?
- Wie behandel ich Störfaktoren in der Kommunikation am effektivsten?
- Das Gespräch mit dem „schwierigen“ Mitarbeiter
- Was tun, wenn Kollegen untereinander sich nicht „grün“ sind?
- Wie gestalte ich Besprechungen ohne den Faden zu verlieren?

#### ++ Rollenspiel: Projektgespräch mit Feedback

#### Erfolgreiches Konfliktmanagement

- Konfliktwahrnehmung und Konfliktarten
- Wie entstehen Konflikte und was gilt es dabei zu beachten?
- Eskalationsstufen von Konflikten
- Wann muss ich bei Konflikten einschreiten und wann „lass ich laufen“?
- Konfliktmanagement als Führungsaufgabe des Projekt-ingenieurs: Typische Verhaltensweisen in Konfliktsituationen

#### Projektfallen erfolgreich umschiffen

- Typische Projektfallen denen der Projektgenieur immer wieder ausgesetzt ist
- Wie kann ich typische Fehler vermeiden und die „richtigen“ Dinge tun?

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**

Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de)

[www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de)

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> <b>20. und 21. Februar 2025</b> <b>Düsseldorf</b> (08SE057027)	<input type="checkbox"/> <b>14. und 15. April 2025</b> <b>Online</b> (08SE057028)	<input type="checkbox"/> <b>23. und 24. Juli 2025</b> <b>Wien</b> (08SE057029)	<input type="checkbox"/> <b>22. und 23. Oktober 2025</b> <b>Freising</b> (08SE057030)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Düsseldorf:** Leonardo Royal Hotel Düsseldorf Königsallee, Graf-Adolf-Platz 8-10, 40213 Düsseldorf, Tel. +49 211/38480, E-Mail: [info.royalduesseldorf@leonardo-hotels.com](mailto:info.royalduesseldorf@leonardo-hotels.com)

**Online:** online, Tel. +49 211/6214-201, E-Mail: [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de)

**Wien:** Hotel wird noch bekannt gegeben

**Freising:** Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0, E-Mail: [ha0q8-sb@accor.com](mailto:ha0q8-sb@accor.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

