

Seminar

# Technische Projekte leiten

Führen Sie Ihre Projekte zum Erfolg



## Die Top-Themen:

- **Projekte effizient und zielorientiert planen, Ihr Projektteam richtig besetzen und organisieren**
- **Ihre Projektleiter-Rolle aktiv wahrnehmen und effektiv Teilprojekte und Arbeitspakete definieren**
- **Risiken erkennen und mit einem effizienten Risiko- und Claimmanagement den Erfolg des Projekts sichern**
- **Im Projekt auftretende Konflikte rechtzeitig erkennen und Deeskalationsstrategien anwenden**
- **Interne und externe Schnittstellen im Projekt proaktiv einbinden und effektiv managen**
- **Projekte zu einem erfolgreichen Abschluss führen**

### Termine und Orte

- 17. bis 21. Juni 2024  
Online
- 12. und 13. August 2024  
Nürnberg
- 30. Sept. und 01. Okt. 2024  
Düsseldorf
- 11. und 12. November 2024  
Filderstadt

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul der Zertifikatslehrgänge „Fachingenieur\*in Additive Fertigung“, „Produktionsleiter\*in VDI“, „Fachingenieur Batterien VDI“ und dem Zertifikatskurs „Projektmanagement Advanced Professional VDI“.

### Ihre Seminarleitung

Dipl.-Ing. Dirk Nagels, INMAS GmbH, Bremen  
Uwe Hermann, INMAS GmbH, Bremen

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Lernen Sie Ihre Projekte effizient und zielorientiert zu planen, Ihr Projektteam richtig zu besetzen und zu organisieren. In diesem praxisorientierten Seminar erfahren Sie, bereits die Phase von der Idee zum Projekt in Ihre Planung einzubeziehen. Sie lernen, den gesamten Planungsprozess zu steuern und das Projekt als Leiter zu starten. Sie strukturieren das Projektteam, planen Personalressourcen, skizzieren Aufgabenpakete und den vorgesehenen zeitlichen Projektablauf. Praxiserprobte Instrumente bieten Ihnen die Basis für professionelles Planen und Steuern.**

Strukturieren Sie Ihr Projekt professionell, definieren Sie die richtigen Teilprojekte und leiten daraus Arbeitspakete ab. Legen Sie die Zusammenarbeits- und Berichtsstrukturen fest und steuern Sie die Leistung des Projektteams. Nach diesem Seminar können Sie professionelles Risiko- und Claimmanagement anwenden und sind in der Lage Risiken rechtzeitig abzuwenden.

Auch die umfassende Kommunikation mit internen und externen Schnittstellen sowie Partnern im Projekt wird von Ihnen sichergestellt und optimiert. Erfahren Sie, wie Sie mit koordinierter PR-Arbeit Ihr Projekt unterstützen. Als Projektleiter gestalten Sie professionelle Abschlussberichte und Abschluss- und Übergabeworkshops mit Auftraggebern und dem Projektteam. Lernen Sie den Projektabschluss richtig zu gestalten und Bilanz zu ziehen sowie die wichtigsten Learnings für künftige Projekte zu nutzen.

### Zielgruppe

- Neu ernannte sowie erfahrene Projektleiter, die ihre Kompetenz erweitern oder optimieren möchten
- Verantwortliche in Produkt-, Organisations- oder Systementwicklungsprojekten aller industriellen Branchen

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dipl.-Ing. Dirk Nagels, INMAS GmbH, Bremen  
Uwe Hermann, INMAS GmbH, Bremen



Dipl.-Ing. Dirk Nagels ist aufgrund seiner ingenieurwissenschaftlichen Ausbildung, der Erfahrung im Umweltschutz und Anlagenbau sowie seiner langjährigen Tätigkeit in der Qualifizierung von technischen Führungskräften Experte in den Bereichen Projektmanagement und Mitarbeiterführung für Ingenieure. Weitere

besondere Kernpunkte seiner Arbeit liegen im Coaching von Projektleitern, im Begleiten von Projektleitern und Projektteams in Risikosituationen bis hin zur Gestaltung von Start-, Status- und Abschlussworkshops zur erfolgreichen Übergabe von Projekten.

### Zertifikatslehrgänge und -kurse

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul der Zertifikatslehrgänge „Fachingenieur\*in Additive Fertigung“, „Produktionsleiter\*in VDI“, „Fachingenieur Batterien VDI“ und dem Zertifikatskurs „Projektmanagement Advanced Professional VDI“.

Weitere Informationen finden Sie unter:  
<https://www.vdi-wissensforum.de/zertifikatslehrgaenge-zertifikatskurse>

 Sie wünschen eine persönliche Beratung?  
Bitte wenden Sie sich an  
**unser Team der Zertifikatslehrgänge und -kurse**  
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: lehrgang@vdi.de

## Seminarinhalte

Präsenz Seminar:

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr | **2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

Online Seminar:

**1. Tag** 17:00 bis 18:00 Uhr | **3. und 4. Tag** 9:00 bis 14:00 Uhr

### Die Rolle des Projektleiters

- Das Anforderungsprofil: Sollkompetenzen für die Rolle des Projektleiters definieren
- Eigene Kern-Kompetenzen bestimmen
- Phasen- und situationsorientierte Fähigkeiten ausbauen
- Individuelle Stärken und Schwächen ausgleichen
- Anforderungen an das Projektteam
- Das Projekt im Unternehmenskontext: Linie vs. Matrix?
- Abgrenzung: Wann und wo hört das Projekt auf?

### ++ Praktische Übung: Definition der eigenen Kernkompetenzen, Teamkompetenzprofile erstellen

### Projektauftrag und Projektplanung

- Der Projektstart: Von der Idee zum Auftrag (... und seinem Vertragswerk)
- Klare Projektzieldefinition
- Erfahrungen aus Vorprojekten einbeziehen (Lessons Learned als Startkultur)
- Inhaltliche Projektstrukturierung
- Der PSP als zentrales Steuerungsinstrument
- Realistische und belastbare Terminpläne
- Das „Magische Dreieck“ als Planungsschablone
- Die effiziente Projektplanung: Berichtskaskade, Ampelberichte und Sitzungsplanung
- Rahmenbedingungen zur geregelten Kommunikation

### ++ Mit Checklisten zur Projektplanung! Anwendung von Standardtools anhand von Fallbeispielen

### Gekonnte Projektorganisation und Führung von Projektteams

- Die Basis: Wie stelle ich das „richtige Team“ zusammen?
- Das Kick-Off-Meeting, der Start-Workshop
- Welche Aufbau- bzw. Ablauforganisation braucht mein Projekt?
- Die Erfolgsfaktoren der Zusammenarbeit: Motivation, Moderation, Leitung, Projektmarketing und Verbindlichkeit im Team
- Veränderungsbegleitung
- Berichtsorganisation und -funktionen

### ++ Sie erarbeiten an Fallbeispielen die optimale Aufbau- und Berichtsorganisation

### Das Projekt steuern: Managementtechniken anwenden

- Überblick und Auswahl der Elemente des Projektmanagements
- Risiken identifizieren und abwenden: Professionelles Risikomanagement
- Aktives Projektmarketing betreiben: Stakeholder-Management und Stakeholder-Reports
- Schlanke Reporting und Berichtsmanagement

### ++ Einfache IT-Tools zur Projektsteuerung werden zur Verfügung gestellt

### Projektcontrolling und Änderungen steuern

- Moderne Instrumente des Projektcontrollings gekonnt einsetzen
- Das „Magische Dreieck“ als Controllinginstrument
- Änderungs- und Claimmanagement effektiv gestalten
- Projekt-Statusworkshops als Meilensteine für Zustandsklärung
- Motivation im Projekt sichern

### ++ Werkzeuge zur Verfolgung von Änderungen werden eingesetzt und nach dem Seminar zur Verfügung gestellt

### Projektabschluss gestalten

- Der richtige Projektabschluss beginnt in der Planung
- Lessons Learned als Baustein lebenslangen Lernens systematisch für künftige Projekte dokumentieren
- Abschlussberichte, (Teil-) Abnahmekultur
- Professionelle Abschlussworkshops
- Entlastung oder Entlassung, wann endet die Projektleitung?

### ++ Checklisten und Tools für den erfolgreichen Projektabschluss sind inbegriffen



### Hinweise

Einzelcoaching mit unserem Experten beim Online-Seminar zubuchbar – Sprechen Sie unsere Kolleg\*innen im Kundenservice gern direkt bei der Buchung oder auch später darauf an!



Seminar:  
**Technische Projekte leiten**

**Jetzt online anmelden**  
www.vdi-wissensforum.de/  
085E035



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

| Seminar  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| <input type="checkbox"/> <b>17. bis 21. Juni 2024</b><br><b>Online</b><br>(085E035709) | <input type="checkbox"/> <b>12. und 13. August 2024</b><br><b>Nürnberg</b><br>(085E035120) | <input type="checkbox"/> <b>30. Sept. und 01. Okt. 2024</b><br><b>Düsseldorf</b><br>(085E035121) | <input type="checkbox"/> <b>11. und 12. November 2024</b><br><b>Filderstadt</b><br>(085E035122) |
| EUR 2.090,-  | EUR 2.090,-  | EUR 2.090,-  | EUR 2.090,-   |

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

|                                      |                         |
|--------------------------------------|-------------------------|
| <b>Meine Kontaktdaten:</b>           |                         |
| Nachname _____                       | Vorname _____           |
| Titel _____                          | Funktion/Jobtitel _____ |
| Abteilung/Tätigkeitsbereich _____    |                         |
| Firma/Institut _____                 |                         |
| Straße/Postfach _____                |                         |
| PLZ, Ort, Land _____                 |                         |
| Telefon _____                        | Mobil _____             |
| E-Mail _____                         | Fax _____               |
| Abweichende Rechnungsanschrift _____ |                         |
| Datum _____                          | Unterschrift _____      |

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:  
[www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Nürnberg:** Congress Hotel Mercure Nürnberg an der Messe, Münchener Str. 283, 90471 Nürnberg, Tel. +49 911/9465-0, E-Mail: h2924@accor.com

**Düsseldorf:** NH Düsseldorf City, Kölner Str. 186 - 188, 40227 Düsseldorf, Tel. +49 211/7811-0, E-Mail: nhduesseldorf@nh-hotels.com

**Filderstadt:** NH Stuttgart Airport, Bonländer Hauptstr. 145, 70794 Filderstadt, Tel. +49 711/7781-0, E-Mail: nhstuttgartairport@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

