

Seminar

# BWL Praxiswissen für technische Führungskräfte



## Die Top-Themen:

- **Die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Fachbegriffe und Zusammenhänge verstehen**
- **Die Inhalte von Bilanz, Kostenrechnung, Gewinn- und Verlustrechnung**
- **Welche Schlüssel-Kennzahlen (KPIs) im betrieblichen Alltag hilfreich sind**
- **Welche Controllinginstrumente frühzeitig eine Fehlentwicklung vermeiden und ein erfolgreiches Projekt- bzw. Claimmanagement unterstützen**
- **Wie die Kunst des Verführens mittels neuester Marketingerkenntnisse und -techniken gelingt**
- **Moderne Management-Tools und Trends in der BWL**

### Termine und Orte

- 10. und 11. April 2025  
Esslingen
- 03. und 04. Juli 2025  
Düsseldorf
- 11. und 12. September 2025  
Wien
- 04. und 05. Dezember 2025  
Frankfurt am Main

Das VDI Wissensforum ist Ihr Partner für die Ingenieurweiterbildung in Führungs- und Managementthemen

**Ihre Seminarleitung**  
Dipl.-Kfm. Gernot Keller,  
Hochschule Worms, Worms

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**In diesem Seminar werden Ihnen die für Sie essenziellen BWL-Kenntnisse kompakt und praxisnah vermittelt. Dabei steht der Aufbau von Methodenkenntnissen und Anwendungswissen im Vordergrund. Ihr persönlicher Lernerfolg wird dabei durch zahlreiche Abbildungen und Prüfungsschemata, Repetitions- und Testfragen, Übungsaufgaben sowie Fallstudien unterstützt, die anwendungsbezogen ein tiefergehendes Verständnis und eine unmittelbare Umsetzung des erlernten Wissens in die betriebliche Praxis fördern.**

Ein gut gefüllter Werkzeugkasten hilft Ihnen, betriebswirtschaftliche Problemstellungen effizient zu lösen. So werden Sie in die Lage versetzt, Geschäftsprozesse übergreifend zu durchdenken und zielorientiert zu handeln. Eignen Sie sich die kaufmännische Fachsprache an und lernen Sie die Grundbausteine der Kostenrechnung, Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie des Controllings kennen.

Nutzen Sie das Seminar, um Ihr Kostenbewusstsein zu stärken, sich mit den wichtigsten Finanzkennzahlen wie Cash Flow, EBIT und RoI vertraut zu machen und Finanzströme sowie Kalkulationen besser zu verstehen. Erwerben Sie ein fundiertes Wissen über das Projektcontrolling, um das Erreichen Ihrer Projektziele und die Qualität der Projektergebnisse zu gewährleisten. Mittels Excel-Tools und Checklisten können Sie die gewonnenen Kenntnisse sofort in Ihre tägliche Unternehmensarbeit „on the job“ einbringen und profitieren nachhaltig vom BWL-Seminar.

### Zielgruppe

- Technische Führungskräfte, die Basiswissen über betriebswirtschaftliche Zusammenhänge erlernen oder auffrischen möchten
- Projektleiter, Gruppen-, Abteilungs- und Bereichsleiter technischer Fachabteilungen

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dipl.-Kfm. Gernot Keller, Hochschule Worms, Worms



Herr Keller war Lehrbeauftragter an der Fachhochschule Gelsenkirchen (Fachbereich Wirtschaftsingenieurwesen/Nachfolge Prof. Dr. Dudenhöffer) und ist seit 1999 Lehrbeauftragter für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, insbesondere Internationale Rechnungslegung und Controlling an der FOM Hochschule für

Oekonomie & Management. Nach mehrjähriger Tätigkeit als wissenschaftlicher Mitarbeiter an der Universität Duisburg-Essen mit Forschungsaufenthalten in London und Edinburgh war er als Consultant u.a. in einem EU-Projekt tätig.

Als Director of Studies FOM China zeichnete er sich maßgeblich verantwortlich für den Aufbau zweier Studienzentren in China. Er berät Unternehmen in komplexen betriebswirtschaftlichen Fragen. Im Zuge seiner Fachautorentätigkeit für verschiedene Verlage ist er darüber hinaus Mitautor einiger bedeutender deutschsprachiger Lehrbücher und Fachbeiträge. Gernot Keller gehört nach einem Ranking unter 45.000 Dozenten/-innen zu den besten 20 betriebswirtschaftlichen Dozenten in Deutschland.

### Seminarmethoden

Das Seminar ist praxisorientiert aufgebaut und impliziert die Erkenntnisse bzw. didaktischen Konzepte aus über 15 Jahren Lehrerfahrung an verschiedenen Universitäten/Fachhochschulen sowie aus der betriebswirtschaftlichen Beratungspraxis. Kurzvorträge wechseln sich mit aktiven Lerneinheiten ab. Intensive Einzel- und Partnerarbeiten, praktische Tipps und Transferhilfen bilden die Basis für hohe Interaktivität und Effizienz. Das besondere Augenmerk liegt in der leicht anwendbaren individuellen Umsetzbarkeit und nachhaltigen Anwendung.

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Grundlagen der Betriebswirtschaft

- Teilgebiete der Betriebswirtschaft und ihre Einordnung in das Gesamtsystem
- Basismodell der Betriebswirtschaft
- Wichtige Grundbegriffe der Betriebswirtschaft
- Ökonomisches Prinzip
- Produktivität, Wirtschaftlichkeit, Gewinn, Liquidität

### Kosten- und Leistungsrechnung: Basis des Controllings

- Ziele und Aufgaben des internen Rechnungswesens
- Kostenrechnungssysteme
- Kalkulation zu Voll- und Teilkosten
- Kostenrechnung: Kostenarten, Kostenstellen und Kostenträger
- Betriebsabrechnungsbogen (BAB)
- Deckungsbeitragsrechnung

### Externes Rechnungswesen: Bilanzen lesen und beurteilen

- Jahresabschluss und Bilanzierung
  - » Bilanzierung nach nationalen (HGB) und internationalen Rechnungslegungsnormen (IFRS, US-GAAP)
  - » Aufbau und Inhalte einer Bilanz
  - » Gewinn- und Verlustrechnung
  - » Bilanzanalyse und -politik

### Führen mit Kennzahlen: Schlüsselkennzahlen (KPIs) für den Unternehmenserfolg

- Die wichtigsten erfolgs- und finanzwirtschaftlichen Kennzahlen (z.B. ROI, ROE, ROS, ROCE, EBIT, EBITDA, Cash Flow, Working Capital) und Kennzahlensysteme
- Rentabilitätskennziffern
- Wertorientierte Kennzahlen (z.B. DCF, EVA)
- Balanced Scorecard

### Controlling: Einsatz- und Entscheidungsfelder im technischen Bereich

- Break-Even-Analyse
- Ressourcenplanung und Budgetierung
- Beurteilung von Investitionen mittels Bar- und Kapitalwertmethode (PV Present Value und NPV Net Present Value)
- Projekte erfolgreich steuern
- Claimmanagement mittels Sensitivitätsanalyse und Simulation
- Risikomanagement
- Kostenmanagement (z.B. Target Costing, Prozesskostenrechnung)
- Supply-Chain-Management

### Unternehmensführung: Neue Anforderungen an Fach- und Führungskräfte

- Bedeutende Führungsansätze und Managementstrategien
- Enterprise 2.0
- Moderne Marketingerkenntnisse und -instrumente (z.B. Neuromarketing, Guerilla Marketing, Virales Marketing, Social Media Marketing)

### Weitere wichtige Management-Tools, Wirtschaftsthemen und aktuelle Trends

- SWOT-Analyse – Welche Stärken und Schwächen hat das Unternehmen und wo liegen die Chancen und Risiken auf dem Markt?
- Value Management (Wertanalyse)
- Mergers & Acquisitions
- Due Diligence
- Subprime-Krise/Wirtschafts- und Finanzkrise u.v.m.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Basiswissen Projektmanagement

14. und 15. April 2025, Online-Seminar

23. und 24. Juli 2025, Wien

#### Projektmanagement Intensivseminar mit Simulation

24. und 25. April 2025, Frankfurt am Main

12. und 13. Juni 2025, Online-Seminar

#### Durchsetzungsvermögen und Diplomatie im Projekt

07. und 08. Mai 2025, Köln

18. und 19. Juni 2025, Online-Seminar



Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH

[www.vdi-wissensforum.de/08SE018](http://www.vdi-wissensforum.de/08SE018)

Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt. des Veranstaltungsortes):

Seminar			
<input type="checkbox"/> <b>10. und 11. April 2025</b> <b>Esslingen</b> (08SE018037)	<input type="checkbox"/> <b>03. und 04. Juli 2025</b> <b>Düsseldorf</b> (08SE018038)	<input type="checkbox"/> <b>11. und 12. September 2025</b> <b>Wien</b> (08SE018039)	<input type="checkbox"/> <b>04. und 05. Dezember 2025</b> <b>Frankfurt am Main</b> (08SE018040)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Esslingen:** Leonardo Hotel Esslingen, Grabbrunnenstraße 19, 73728 Esslingen, Tel. +49 711/41111-0, E-Mail: [info.esslingen@leonardo-hotels.com](mailto:info.esslingen@leonardo-hotels.com)  
**Düsseldorf:** Leonardo Royal Hotel Düsseldorf Königsallee, Graf-Adolf-Platz 8-10, 40213 Düsseldorf, Tel. +49 211/38480, E-Mail: [info.royalduesseldorf@leonardo-hotels.com](mailto:info.royalduesseldorf@leonardo-hotels.com)  
**Wien:** Hotel wird noch bekannt gegeben  
**Frankfurt am Main:** Relexa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: [frankfurt.main@relexa-hotel.de](mailto:frankfurt.main@relexa-hotel.de)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

