

Seminar

Auch online verfügbar!

# Projektmanagement in der TGA



## Die Top-Themen:

- Rollen, Werkzeuge und Schnittstellen der TGA-Fachplanung
- Erfolgsfaktoren bei der Durchführung von Projekten
- Klassisches, schlankes Projektmanagement in der Technischen Ausrüstung
- Prinzipien und Methoden des agilen Projektmanagements
- Das Projektmanagement im eigenen Unternehmen analysieren
- Ansätze für ein besseres technisches Projektmanagement im eigenen Unternehmen

### Termine und Orte

- 24. und 25. Februar 2025  
Berlin
- 22. und 23. April 2025  
Online
- 10. und 11. Juni 2025  
Filderstadt
- 29. und 30. Juli 2025  
Online

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Fachingenieur TGA VDI“ und des Zertifikatskurses „TGA Advanced Professional VDI“.

**Ihre Seminarleitung**  
Dipl.-Ing. Sören Janson,  
Abteilungsleiter, FRANK  
Ecozwei GmbH, Hamburg

Tjark Eitenmüller, Abteilungs-  
leiter Betriebstechnik, Staatli-  
ches Baumanagement Nieder-  
sachsen, Lüneburg



## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**In diesem Seminar werden Ihnen Grundlagen und Methoden vermittelt, um die TGA-Planung gemeinsam mit allen Planungsbeteiligten im gesteckten Kosten-, Termin- und Qualitätsrahmen zu realisieren. Sie erhalten die Möglichkeit, Ihr bestehendes Projektmanagement für die TGA zu analysieren und anhand von Praxisbeispielen weiter zu entwickeln.**

Am ersten Tag lernen Sie die Grundlagen, Begriffen und Werkzeuge des klassischen und agilen Projektmanagements kennen. Hierbei wird ein zunehmend interdisziplinärer und integraler Ansatz verfolgt. Rollen- und Leistungsbilder und eine mögliche Standardisierung des Planungsprozesses werden detailliert erläutert.

Am zweiten Tag werden diese Grundlagen praktisch vertieft. Anhand einer Reflektion der Prozesse in Ihrem Unternehmen lernen Sie, wie Sie erfolgreich die Werkzeuge des Projektmanagements für die Technische Ausrüstung integrieren können. Dabei erfahren Sie, welche Herausforderungen die Methoden insbesondere an TGA-Planer\*innen stellen und welche Potenziale schlanke und agile Projektmanagementmethoden für die Verbesserung in der Planungsqualität sowie der Termin- und Kostensicherheit bieten.

### Zielgruppe

Das Seminar richtet sich insbesondere an Verantwortliche und Führungskräfte aus den Bereichen:

- Geschäftsführung, Bau- und Projektleitung, Projektmanagement, Fachplanung, Projektsteuerung
- Ingenieur- und Planungsbüros der TGA
- Öffentliche und industriellen Auftraggeber\*innen (Gebäude- management/FM und Bauabteilungen)
- Investor\*innen, Bauherr\*innen, Generalunternehmer\*innen, Immobilienverwaltungen
- Ausführende Unternehmen in der Gebäudetechnik



### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Dipl.-Ing. Sören Janson**, Abteilungsleiter, FRANK Ecozwei GmbH, Hamburg\*

**Tjark Eitenmüller**, Abteilungsleiter Betriebstechnik, Staatliches Baumanagement Niedersachsen, Lüneburg\*



Dipl.-Ing. Sören Janson ist seit 2022 für die FRANK Ecozwei GmbH in Hamburg als Abteilungsleiter in der Planung tätig. Er verantwortet die planerische Umsetzung von Projekten zur energetischen Sanierung, Modernisierung und den Neubau von Wohn- und Nichtwohngebäuden. Nach seinem Bauingenieurstudium an der

TU Dresden war Herr Janson bei verschiedenen Planungsbüros der Technischen Gebäudeausrüstung als Projektleiter und -manager für die interne Steuerung und Abwicklung von Planungsaufträgen sowie als Projektsteuerer tätig.



Tjark Eitenmüller ist Abteilungsleiter der Betriebstechnik bei dem Staatlichen Baumanagement Niedersachsen. In dieser Position vertritt er Bauprojekte für das Land und den Bund, wobei ein Großteil der Projekte im Bestand und teilweise im laufenden Betrieb bearbeitet werden. Die Erfahrungen davor sammelte er bei der

Arbeit in zwei Planungsbüros, in denen er unter anderem die Position als Niederlassungsleiter und Teamleiter innehatte, wobei die Hauptaugenmerke in der Planung auf Heizung, Lüftung und Sanitär lagen. Aufbauend auf das Grundstudium Gebäudeenergie-technik in Bremerhaven vertiefte er im Master of Engineering Technisches Management seine Kenntnisse im Projektmanagement.

**\*Hinweis:** Das Seminar wird abwechselnd von Sören Janson und Tjark Eitenmüller durchgeführt. Die Seminarinhalte sind jeweils dieselben.

### Zertifikatslehrgänge und -kurse

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Fachingenieur TGA VDI“ und des Zertifikatskurses „TGA Advanced Professional VDI“.

Weitere Informationen finden Sie unter:

<https://www.vdi-wissensforum.de/zertifikatslehrgaenge-zertifikatskurse>

Sie wünschen eine persönliche Beratung?

Bitte wenden Sie sich an

**das Team der Zertifikatslehrgänge und -kurse**

Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: [lehrgang@vdi.de](mailto:lehrgang@vdi.de)

## Seminarinhalte

**1. Tag** 10:00 bis 17:30 Uhr

**2. Tag** 09:00 bis 15:45 Uhr

### Grundlagen und Rahmenbedingungen: Rollen und Schnittstellen

- Rollen im Planungsprojekt
  - » Objektplaner (Architekt und Freianlagenplaner)
  - » Fachplaner (Technische Ausrüstung, Tragwerksplanung, Bauphysik)
- Schnittstellen zwischen Planern
  - » Auszüge der HOAI mit Fokus auf Schnittstellen Objekt-/Fachplanung
  - » Typische Schnittstellenliste (Leistung Objektplaner)
  - » Begriffe der integralen Planung

### Grundlagen und Rahmenbedingungen: Werkzeuge und Standards

- Werkzeuge mit Fokus Projektmanagement
  - » GANTT-Zeitpläne
  - » Planserver
  - » Ticketsysteme, Taskboards
  - » Kostenüberwachung
- VDI 6026 (Dokumentation in der technischen Gebäudeausrüstung)

#### „Klassisches“, schlankes Projektmanagement

**++ Wasserfall-Modell (Lph1-9 werden nacheinander sauber bearbeitet)**

### Perfekter, schlanker Projektablauf aus Sicht der TGA

- Abgrenzung der Verantwortlichkeiten
- Festlegung der Schnittstellen
- Festlegung projektspezifischer Meilensteine (z. B. Design Freeze)
- Terminplanung nach Erfordernissen

### Elemente eines schlanken TGA-Projektes

- Korrekte HOAI-Honorarkalkulation
- Detaillierte Stundenbudgets
- Definierte Meilensteine
- Definiertes Fachplanerteam
- Feste Aufgabenzuordnung
- Abgestimmte Kapazitäten
- Offene Projektbesprechungen

#### Agiles Projektmanagement

### Verändertes Projektverständnis (Lph 1-9 durchmischen sich, ständige Störungen, späte Entscheidungen)

- Beispiel US-Automobilhersteller (verändertes Selbstverständnis)
- Beispiel Softwarehersteller (veränderte Agilität und kurze Rhythmen)

### Verändertes Rollenverständnis

- Flache Hierarchien
- Auflösung von Funktionen und Rollen
  - » Projektleiter
  - » Fachplaner
  - » Systemplaner

### „Neue“ Werkzeuge des Projektmanagements

- Deming-Kreis zur kontinuierlichen Verbesserung
- KANBAN für transparente Aufgabenverfolgung
- SCRUM für dezidierte Projektteams, die als Gemeinschaft arbeiten
- Holokratie und Soziokratie als neue Organisationsform

#### Bausteine zur erfolgreichen Projektarbeit

### Kapazitätsplanung

- Mittel- und kurzfristige Kapazitätsplanung
- Langfristige Kapazitätsplanung

### Änderungsmanagement

- Sonderleistungen vs. Änderungen
- Änderung vs. Fortschreibung
- Konsequenzen von Änderungen
- Kalkulation von Änderungen

### Qualitätsmanagement

- VDI 6026 (Dokumentation in der technischen Gebäudeausrüstung)
- Prozesse und Checklisten

#### Seminarmethoden

Gruppenmoderation mit Dynamic Facilitation  
Intensive Arbeit in Kleingruppen

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> <b>24. und 25. Februar 2025</b> Berlin (075E239013)	<input type="checkbox"/> <b>22. und 23. April 2025</b> Online (075E239014)	<input type="checkbox"/> <b>10. und 11. Juni 2025</b> Filderstadt (075E239015)	<input type="checkbox"/> <b>29. und 30. Juli 2025</b> Online (075E239016)
EUR 0,-	EUR 1.540,-	EUR 1.540,-	EUR 1.540,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich. Rabatt für Mitarbeitende von Behörden auf Anfrage.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_


Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Berlin:** Ibis Styles Berlin Treptow, Spreestraße 14, 12439 Berlin, Tel. +49 30/63903-0,  
E-Mail: [info.ber20@gchotelgroup.com](mailto:info.ber20@gchotelgroup.com)

**Filderstadt:** NH Stuttgart Airport, Bonländer Hauptstr. 145, 70794 Filderstadt, Tel. +49 711/7781-0,  
E-Mail: [nhstuttgartairport@nh-hotels.com](mailto:nhstuttgartairport@nh-hotels.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs) 

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

