

Lösungsansätze für den Change-Prozess

Seminar

# Praxisseminar Lean Construction und BIM im Infrastrukturbau



# Die Top-Themen:

- Methodische Gemeinsamkeiten von Lean Construction und BIM
- Vertragsgestaltung und Vereinbarung für agile Planungs- und Bauprozesse
- Anwendungsfälle Lean Construction und BIM
- Wissenstransfer und Qualitätssicherung zur nachhaltigen Integration
- Implementierung von Last Planner® und Scrum Elementen
- IT-Gestütztes Aufgaben- und Steuerungskonzept

04. und 05. Dezember 2024 Online

06. und 07. März 2025 Frankfurt am Main

24. und 25. Juni 2025 Düsseldorf

23. und 24. September 2025 Online

#### **Ihre Seminarleitung**

Meike Paeslack B.Eng. Leiterin Digitalisierung und Kooperation, Bahnprojekt Brenner-Nordzulauf, Rosenheim Mischa Goedelt, Lean Manager, Zentrale Berlin, beide DB InfraGO AG

# Allgemeine Informationen

# **Zielsetzung**

Lean Construction und Building Information Modeling (BIM) sind aus der modernen Baubranche nicht mehr wegzudenken. Sie lernen in diesem Seminar, wie Sie mit diesen Methoden und Werkzeugen eine effektive Projekt- und Aufgabensteuerung sowie die Projektkommunikation und -organisation effizient bei der Umsetzung Ihrer Bauprojekten einsetzen.

Sie erhalten eine ausführliche Übersicht dieser Methoden und Werkzeuge, mit dem Ziel einer praxisorientierten Integration. Anhand von ausgewählten Praxisbeispielen aus der Bahnbaubranche erhalten Sie konkrete Lösungsvorschläge, wie Sie Synergieeffekte im Projekt nutzen können. Vertieft gehen wir auf die vorbereitenden Maßnahmen für das Projektteam und die weiteren Projektbeteiligten ein, um Ihnen eine erfolgreiche Implementierung aufzuzeigen. Hören Sie, wie Sie ein Besprechungskonzept mit Last Planner® und Scrum Elementen etablieren und das Aufgabenmanagement mit unterschiedlichen IT-Tools unterstützen können.

Nach dem Seminar sind Ihnen die Maßnahmen für eine kontinuierliche Verbesserung bekannt und Sie können die Synergien von Arbeits- und Informationsfluss optimal nutzen.

# Zielgruppe

Das Seminar wendet sich an Fach- und Führungskräfte aus

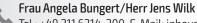
- · Architektur- und Planungsbüros
- Bauherr\*innen
- Bauunternehmen
- Projektsteuerung



# Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.



Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

# Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



#### Seminarleitung

Meike Paeslack B.Eng., Leiterin Digitalisierung und Kooperation, Bahnprojekt Brenner-Nordzulauf, Rosenheim Mischa Goedelt, Lean Manager, Zentrale Berlin, beide DB InfraGO AG



Meike Paeslack leitet seit 2024 die Abteilung Digitalisierung und Kooperation im Bahnprojekt Brenner-Nordzulauf und treibt dort die Themen integrative Planung, GIS und BIM voran. Davor war Sie fünf Jahre im BIM Management bei verschiedenen Großprojekten bei der DB Netz AG und DB InfraGO AG tätig.

Bis Ende 2023 war sie fast vier Jahre als BIM-Multiplikatorin bei der DB Netz AG tätig und entwickelte in dem Zuge die BIM Standards der DB Netz AG mit und begleitete neue Projekte beim Start mit der digitalen Arbeitsmethodik.



Mischa Goedelt ist für die Entwicklung von (IT-) Werkzeugen und Systemen zur Anwendung von Lean Methoden bei Infrastrukturprojekten der DB InfraGO AG verantwortlich. Den Schwerpunkt seiner Tätigkeit bildet dabei die prozessorientierte Steuerung der Projekte mittels Lean Prinzipien. Diesen Schwerpunkt hatte er

bereits während seines Studiums des Wirtschaftsingenieurwesens am Karlsruher Institut für Technologie (KIT), der Universität Cádiz und einem Forschungsaufenthalt an der UC Berkeley für sich entdeckt. Durch seine Tätigkeit in unterschiedlichen Funktionen im Projekt- und Vertragsmanagement des Großprojekts VDE 8 und der Pilotierung von BIM in der Region Ost der DB InfraGO AG konnte er sein methodisches Fachwissen um wertvolle praktische Erfahrungen erweitern.



# Weitere interessante Veranstaltungen

#### Lean Construction in der Praxis

07. und 08. April 2025, Frankfurt am Main 08. und 09. September 2025, Stuttgart

## BIM-Crashkurs in der Infrastruktur

13. und 14. Februar 2025, Hannover 28. und 29. April 2025, Nürnberg

# BIM in der Geotechnik

19. und 20. Februar 2025, Filderstadt 17. und 18. Juni 2025, Hamburg

# BIM im Infrastrukturbau

10. und 11. Dezember 2024, Köln



# Seminarinhalte

#### Präsenz-Seminar

**1. Tag** 10:00 bis 17:30 Uhr

**2. Tag** 09:00 bis 16:30 Uhr

# Einführung Lean Construction

- · Herkunft, Definition und Lean-Prinzipien
- Hauptbestandteile und Methodenübersicht
- Organisation, Steuerung nach "Last-Planner®-System" und Taktplanung und -steuerung
- Zusammenarbeit in Sprints mit internen und externen Projektbeteiligten
- · Methodenansätze aus der Praxis: Planung und Bauausführung

# Einführung Building Information Modeling (BIM)

- · Ziele und Kernelemente in Projekten unterschiedlicher Größe
- Wichtige Rollen und Fachbegriffe
- · Definition verschiedener BIM-Anwendungsfälle

# Potenziale und Synergien - Lean Construction und BIM

- Lernen und kontinuierlicher Verbesserungsprozess (KVP)
- Gemeinsamkeiten und Synergien in der Methodenanwendung
- · Verbesserung Prozessqualität und Informationen
- Vorstellung verschiedener Softwarelösungen

## ++ Praxisbeispiele positiver Synergieeffekte

# Verschiedene Ansätze der Vertragsgestaltung

- Qualitätswertung in Form eines Hearings
- Vertragszusatz zur integrativen Planung
- · AIA und BAP-Konstellationen für den Ausschreibungsprozess
- Entwicklungsmöglichkeiten und Wertschöpfungskette mit dem Partnerschaftsmodell Schiene

#### Change-Management und seine Herausforderungen

- · Vermittlung des Nutzens beider Ansätze
- Notwendigkeit kleiner Schritte
- · Unterstützen und Begleiten aller Projektbeteiligten
- Besprechungskultur
- Motivation und Überzeugung der Projektteams und externer Stakeholder
- Abgleich: Ziele, Erwartungen, Kompetenzen

## Change-Management und Vorbereitungen für das eigene Projekt

- Transparentes Aufgabenmanagement
- Qualitätssicherung als Maßstab der Standardisierung
- Erwartungsworkshop mit allen Projektbeteiligten (Integrative Planung und BIM-Kickoff)
- Vorbereitung, Durchführung und Nachbereitung einer modellgestützten Planungsbesprechung

#### **Online-Seminar**

**1. Tag** 09:00 bis 16:30 Uhr

**2. Tag** 09:00 bis 16:30 Uhr

# Arbeitsvorbereitung der Prozesse

- Integration der interdisziplinären Zusammenarbeit
- Einbindung Bauausführung BIM2Build
- · Integrative Zusammenarbeit interne und externe Partner
- · Einsparung von Dopplungen

# Wissenstransfer und Qualitätssicherung in der eigenen Organisation

- · Umfang erkennen, definieren und dokumentieren
- Verantwortlichkeiten klären und Netzwerke aufbauen
- Standardisierung von Unterlagen und Prozessen
- Software f
  ür Aufgabenmanagement

# Modellgestützte Planungsbesprechungen

- Differenzierung Modellgestützte Planungsbesprechung und Virtual Design Review (VDR)
- Prozessanalyse und Definition der Schnittstellen
- Aufgaben auf Auftragnehmer und Auftraggeberseite
- Hilfestellung bei der fachlichen Modellprüfung beim Auftraggeber

# Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

- **1.** Erfahren Sie, wie Sie Werkzeuge aus dem Lean Construction und BIM in Ihre Organisationseinheit integrieren.
- **2.** Lernen Sie verschiedene Vertragsgestaltungen und Vergabeprozesse kennen.
- **3.** Profitieren Sie von den Erfahrungen der Seminarleitenden aus der Praxis.
- 4. Nach dem Seminar wird Ihnen die Integration von Lean Constrcution Methoden und BIM bei Prozessen und Besprechungen in Organisation wesentlich leichter fallen.
- **5.** Sie profitieren von erprobten Best Practice Beispielen zum Wissenstransfer und nachhaltiger Implementierung.



#### Seminar:

## Praxisseminar Lean Construction und BIM im Infrastrukturbau

Jetzt online anmelden www.vdi-wissensforum.de/ 07SE154

Synergien von Lean Construction und BIM - für effiziente Bauprojekte

Sie haben noch Fragen? Kontaktieren Sie uns einfach!

#### VDI Wissensforum GmbH

Kundenzentrum Postfach 10 11 39 40002 Düsseldorf

Telefon: +49 211 6214-201 Telefax: +49 211 6214-154 E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

#### VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

# ✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
☐ 04. und 05. Dezember 2024 Online (075E154701)	☐ <b>06. und 07. März 2025</b> Frankfurt am Main  (07SE154002)	<b>24. und 25. Juni 2025 Düsseldorf</b> (075E154003)	23. und 24. September 2025 Online (075E154004)
EUR 1.540,-	EUR 1.540,-	EUR 1.540,-	EUR 1.540,-
Www. Ich bin VDI-Mitglied und erhalte <b>pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt</b> auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer** *Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.			
Meine Kontaktdaten:			
Nachname Vorname			
Titel Funktion/Jobtitel		Abteilung/Tätigkeitsbereich	
Firma/Institut			
Straße/Postfach			
PLZ, Ort, Land			
Telefon Mobil E-Mail		Fax	
Abweichende Rechnungsanschrift			
Datum	Unterschrift		

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)
Frankfurt am Main: Relexa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0,

E-Mail: frankfurt.main@relexa-hotel.de **Düsseldorf:** NH Düsseldorf City Nord, Münsterstr. 232-238, 40470 Düsseldorf, Tel. +49 211/239486-0,

E-Mail: nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die "VDI-Veranstaltung". Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regel-mäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der obei

angegebenen Kontaktmöglichkeiten.
Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf https://www.vdi-wissensforum.de/ datenschutz-print weisen wir hin.

intermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissens forum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet

