

Kennzahlen als Steuerungsinstrument in der Instandhaltung



Die Top-Themen:

- **Systematische Generierung geeigneter Kennzahlen zur Bewertung von Kosten und Leistung**
- **Aufbau eines Kennzahlen-Systems und Nutzung der Kennzahlen als Management-Werkzeug**
- **Initiierung eines kennzahlengestütztes Instandhaltungscontrolling**
- **Informationsregelkreis für Management und Mitarbeiter einrichten**
- **Die Möglichkeiten für den Vergleich von Instandhaltungsbereichen erkennen**

Termine und Orte

- 12. und 13. Februar 2025
Frankfurt am Main
- 19. und 20. Mai 2025
Hamburg
- 29. und 30. September 2025
Düsseldorf

Transparente Kosten- und Leistungsbewertung entwickeln

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Betriebsingenieur*in VDI“.

Ihre Seminarleitung

Dipl.-Ing. Wilhelm Hodapp, Lehrbeauftragter für Instandhaltung, Duale Hochschule Baden-Württemberg Mannheim



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Nach dem Seminar sind Sie in der Lage, eigenständig ein umfassendes Kennzahlensystem für Ihre Instandhaltung einzuführen und daraus dauerhaft Verbesserungsmaßnahmen abzuleiten. Sie lernen dazu im ersten Schritt anhand von Praxisbeispielen und Gruppendiskussionen, welche grundsätzlichen Anforderungen an praxistaugliche Kennzahlen zu stellen sind und können somit auch Ihre bestehenden Instandhaltungs-Kennzahlen kritisch bewerten.

Sie erhalten einen Überblick über die Vielzahl von möglichen Kennzahlen in der Instandhaltung, mit denen Sie nicht nur Kosten, sondern auch die Leistungen Ihrer Instandhaltung messen und bewerten können. Zudem wird gemeinsam unter fachlicher Anleitung eine Vorgehensweise entwickelt, wie Sie neue Kennzahlen in der Instandhaltung effizient einführen können. Dass Kennzahlen niemals zum Selbstzweck eingeführt werden, ist selbstverständlich. Anhand zahlreicher praktischer Beispiele werden Sie in die Lage versetzt, das breite Anwendungsfeld von Kennzahlen umfassend zu nutzen. Als Beispiele seien u.a. Zielvereinbarungsgespräche, das Reporting zur Unternehmensleitung oder zum Kunden bis hin zum Benchmarking in der Instandhaltung genannt.

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen




- Instandhaltung
- Technischer Service
- Kundendienst
- Industrieservice

Sowie Prozessverantwortliche aus dem Qualitätsbereich und dem technischen Controlling, Geschäftsleitung, Werks- und Betriebsleitung

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dipl.-Ing. Wilhelm Hodapp, Lehrbeauftragter für Instandhaltung, Duale Hochschule Baden-Württemberg Mannheim



Herr Hodapp ist seit 2015 als Lehrbeauftragter für Instandhaltung an der DHBW Mannheim tätig. Nach einer Lehre zum Schlosser und Maschinenbaustudium an der Ruhr-Universität Bochum war er zunächst im Anlagenbau tätig. Dann wechselte er zur Heidelberger Druckmaschinen AG und war dort

über 30 Jahre am Produktionsstandort Wiesloch-Walldorf tätig. Er sammelte Erfahrungen in der Investitionsplanung und Produktionsgüterbeschaffung. Dann war er mehrere Jahre für die Entwicklung und Erprobung neuester Produktionstechnik zuständig, um anschließend über 15 Jahre die Verantwortung für die zentral organisierte Instandhaltung des Werkes zu tragen. In dieser Zeit wurde die Instandhaltungs-Organisation restrukturiert und strategisch neu ausgerichtet.

Herr Hodapp war viele Jahre im VDI-Ausschuss Instandhaltung tätig und hat u.a. an der aktuellen VDI-Richtlinie 2893 „Auswahl und Bildung von Kennzahlen für die Instandhaltung“ aktiv mitgewirkt.



Inklusive der Richtlinien


- VDI 2893 – Auswahl und Bildung von Kennzahlen in der Instandhaltung
- VDI 2896:2013-01 – Instandhaltungscontrolling innerhalb der Anlagenwirtschaft



Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Betriebsingenieur*in VDI“.

Weitere Informationen finden Sie unter:
www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge

 Sie wünschen eine persönliche Beratung?
Bitte wenden Sie sich an
unser Team der Zertifikatslehrgänge
Tel.: +49 211 6214-606, E-Mail: paluch@vdi.de

Seminarinhalte

- 1. Tag** 09:00 bis gegen 17:15 Uhr
2. Tag 08:00 bis gegen 15:00 Uhr

Grundlagen und Überblick über die wichtigsten Instandhaltungs-Kennzahlen

- Miss es oder vergiss es! – Warum brauchen wir Kennzahlen?
- Regelkreise zur Kosten- und Leistungsüberwachung
- Verwendungszweck von Kennzahlen in der Instandhaltung
- Der Kennzahlenkatalog der VDI-Richtlinie 2893 „Auswahl und Bildung von Kennzahlen für die Instandhaltung“
- Die OEE-Kennzahl und ihre Berechnung
- Welche Anforderungen sollen sinnvolle Instandhaltungs-Kennzahlen erfüllen?

++ Gruppenübung: Bewerten Sie die aktuellen Kennzahlen Ihrer Instandhaltung!

Aufbau eines aussagekräftigen Kennzahlensystems für die Instandhaltung

- Sinn und Zweck eines Kennzahlensystems
- Aufwandsbezogene vs. leistungsbezogene Instandhaltungs-Kennzahlen
- Die Kennzahlenpyramide
- Kennzahlen, die alle Handlungsfelder des Instandhaltungsmanagements abdecken
- Die Grundidee der Balanced Scorecard (BSC)

++ Gruppenübung: Entwickeln Sie eine BSC für Ihre Instandhaltung!

Auswahl und erfolgreiche Einführung neuer Instandhaltungs-Kennzahlen

- Bedarfsermittlung für neue Kennzahlen im Instandhaltungsbereich
- Beispiel eines Kennzahlen-Definitionsblatts
- Phasenmodell zur Einführung von Instandhaltungs-Kennzahlen
- Typische Probleme bei der Einführung neuer Kennzahlen
- Anforderungsgerechte IT-Unterstützung zur Pflege von Instandhaltungs-Kennzahlen

++ Gruppenübung: Entwickeln Sie einen detaillierten Plan zur Einführung einer BSC in Ihrer Instandhaltung!

Kennzahlen als Basis für ein effizientes Instandhaltungscontrolling

- Grundlagen des Instandhaltungscontrollings
- Strategisches vs. operatives Instandhaltungscontrolling

- Systematisches Ableiten von Verbesserungsmaßnahmen auf Basis von Instandhaltungs-Kennzahlen
- IT-gestütztes Instandhaltungscontrolling

Kennzahlen als Motivations- und Führungsinstrument Ihrer Instandhaltungsmitarbeiter

- Führungsgespräche und Zielvereinbarungen in der Instandhaltung
- Visualisierung von Kennzahlen im Shopfloormanagement der Instandhaltung
- Transparente Darstellung von Kennzahlen auf Informationstafeln für die Instandhaltung
- Instandhaltungs-Reporting mit Kennzahlen

++ Gruppenübung: Entwerfen Sie einen attraktiven Instandhaltungs-Report zur regelmäßigen Information Ihrer Führung und Ihrer Mitarbeiter!

Kennzahlen als Basis für ein Benchmarking in der Instandhaltung

- Grundlagen des Benchmarking
- Vorgehensweise beim Benchmarking in der Instandhaltung
- Erfolgsfaktoren und Barrieren beim Benchmarking

++ Gruppenübung: Konzipieren Sie einen Kennzahlen-Vergleich zwischen den Unternehmen der TeilnehmerInnen!

Abschlussdiskussion



Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Wie finde ich die geeigneten Kennzahlen für die Instandhaltung in meinem Unternehmen?
2. Wie baue ich ein aussagekräftiges Kennzahlensystem auf?
3. Wie kann ich bewerten, ob eine Kennzahl grundsätzlich geeignet ist oder nicht?
4. Wie führe ich neue Kennzahlen so ein, dass sie von allen verstanden und verwendet werden?
5. Wie nutze ich Kennzahlen effektiv als Kommunikations- und Motivationswerkzeug?

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 12. und 13. Februar 2025 Frankfurt am Main (02SE178041)	<input type="checkbox"/> 19. und 20. Mai 2025 Hamburg (02SE178042)	<input type="checkbox"/> 29. und 30. September 2025 Düsseldorf (02SE178043)
EUR 1.790,-	EUR 1.790,-	EUR 1.790,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Frankfurt am Main: Relexa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: frankfurt.main@relexa-hotel.de
Hamburg: Intercity Hotel Hamburg Dammtor-Messe, St. Petersburger Str. 1, 20355 Hamburg, Tel. +49 40/600014-0, E-Mail: hamburg-dammtor@intercityhotel.com
Düsseldorf: NH Düsseldorf City, Kölner Str. 186 - 188, 40227 Düsseldorf, Tel. +49 211/7811-0, E-Mail: nhduesseldorf@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

