

Steuerungsgrößen ermitteln
und richtig interpretieren

Seminar

Konstruktion und Entwicklung erfolgreich - organisieren und steuern

Steuerungsgrößen ermitteln und richtig interpretieren



Die Top-Themen:

- **Die eigene Rolle und Aufgaben als E&K-Leiter klar erkennen und durchsetzen**
- **Inhaltliche und projektbezogene Kennzahlen erarbeiten, die zum Unternehmen passen**
- **Stellhebel, um Ihre Aufgaben und Projekte klar zu planen und zu steuern**
- **Budgets realistisch planen, die Einhaltung steuern und Produktkosten konstruktionsbegleitend bewerten**
- **Zielgerichtetes Claim Management: Professionell agieren bei Projektveränderungen**

Termine und Orte

- 04. und 05. Dezember 2024
Online
- 08. und 09. Januar 2025
Freising
- 05. und 06. März 2025
Esslingen
- 13. und 14. Mai 2025
Wien

„Für meine tägliche Arbeit habe ich, trotz meiner langjährigen Erfahrung, wichtige Impulse aus dem Seminar mitgenommen. Das Optimierungspotential habe ich bereits in meinen Verantwortungsbereich eingebracht.“
Fritz Klenk, Leitung elektr. Steuerungstechnik/stv. Technische Leitung, FIBRO LÄPPLE TECHNOLOGY GMBH

Ihre Seminarleitung

Dipl.-Ing. Thomas Knoche,
Knoche & Partner Unternehmensberatung GmbH, Oerlinghausen bei Bielefeld

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Konstruktions- und Entwicklungsabteilungen sind maßgebend für die termingerechte Abwicklung von Kundenaufträgen und die Produktpflege. Zudem müssen sie auch für zukunftssichernde Innovationen und Forschung sorgen. Denn die Ansprüche aus technischen Inhalten, terminlichem Druck und Komplexität der Projekte wachsen kontinuierlich.

Nach dem Seminar sind Sie in der Lage zu beurteilen, welche Organisationsform Ihre Konstruktions- und Entwicklungsabteilung haben sollte und wie Sie sie einführen bzw. verbessern. Dazu lernen Sie

- Ihre eigene Rolle und Aufgaben als Leiter klar zu erkennen und durchzusetzen. Sie erkennen Optimierungspotentiale und lernen, die evtl. erforderlichen Korrekturmaßnahmen einzuleiten
- inhaltliche und projektbezogene Kennzahlen für Ihre Abteilung zu erarbeiten, die auch zu Ihrem Unternehmen passen
- wie Sie ein praxisgerechtes Berichtswesen gegenüber Ihrem Unternehmensmanagement aufbauen und optimieren
- welche Stellhebel Ihnen zur Verfügung stehen, um Ihre Aufgaben und Projekte klar zu planen und zu steuern
- wie Sie mit Abweichungen und Änderungen in Projekten umgehen und zielgerichtetes Claim Management betreiben
- Budgets realistisch zu planen, deren Einhaltung zu steuern und so Produktkosten frühzeitig zu kalkulieren und konstruktionsbegleitend zu bewerten.

Zielgruppe

Leiter und Stellvertreter von

- Forschung
- Entwicklung
- Konstruktion

sowie Gruppenleiter mit Budgetverantwortung

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

Seminarleitung

Dipl.-Ing. Thomas Knoche, Geschäftsführer, Knoche & Partner Unternehmensberatung GmbH, Oerlinghausen bei Bielefeld



Herr Knoche verfügt über eine langjährige Industrieerfahrung auf den Gebieten Entwicklung und Konstruktion. Seit 1991 ist er Geschäftsführer der Knoche & Partner Unternehmensberatung in Oerlinghausen bei Bielefeld. Die Schwerpunkte seiner Arbeit liegen in der Optimierung von Unternehmensabläufen

und der Personalentwicklung in F&E-Bereichen. Im Rahmen von zahlreichen Management- und Beratungsprojekten hat er eine Vielzahl von konkreten Ansatzpunkten und Lösungen zum Thema erarbeitet. Herr Knoche ist Autor von Fachbüchern sowie zahlreicher Fachartikel.

Berücksichtigen Sie mehr als Kennzahlen, um Erfolge zu messen.



Weitere interessante Veranstaltungen

Fremde Patente legal umgehen

21. und 22. Januar 2025, Berlin

20. und 21. Mai 2025, Frankfurt am Main

Projektmanagement für Konstruktions- und Entwicklungsleiter

20. und 21. Januar 2025, Frankfurt am Main

06. und 07. Mai 2025, Freising

Grundlagen des Innovationsmanagements

06. bis 13. Juni 2025, Online

06. bis 13. Dezember 2024, Online

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis ca. 17:00 Uhr

2. Tag 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

Organisatorische Rahmenbedingungen kennen und nutzen

Organisationsformen von Entwicklungs- und Konstruktionsabteilungen

- Linien- versus Matrixorganisationen: Vor- und Nachteile
- Kundenprojekte und interne Innovationen
- Wann die kreative Freiheit strengem Projektmanagement weichen muss

Einbindung der Abteilung in eine Projekt- bzw. Matrix-Organisation

- Welche Rolle spielt die Abteilung in der Matrix?
- Schnittstellenmanagement als Schlüsselaufgabe

Die Rolle des Konstruktionsleiters in einer Projekt- bzw. Matrix-Organisation

- Die Aufgaben als „Master“-Projektleiter und Koordinator aller Projekte
- Steuerung von Budget, Kapazitäten, Synergien und technischen Inhalten
- Die notwendigen Fähigkeiten, um (Konstruktions-)Projektleitern zu führen

Kennzahlen definieren und anwenden

Kennzahlen für Entwicklungs- und Konstruktionsabteilungen

- Das „ewige Missverständnis“ zwischen Controllern und Konstrukteuren
- Welche Kennzahlen die Unternehmensleitung erwartet
- Professioneller Aufbau eines Kennzahlensystems

Überblick über inhaltliche Kennzahlen

- Earned Value
- Reifegrad
- Innovationsquote

Vorstellung projektbezogener Kennzahlen

- Einhaltung des Lastenheftes
- Zielerreichungsquote
- Projektcontrolling

Berichtswesen installieren

- zum Controlling und zur Geschäftsleitung
- Aufbau eines regelmäßigen Berichtswesens
- Die besonderen Regeln in der Konstruktion

Wirksame Stellhebel für Ihre Aufgaben- und Projektsteuerung

Aufgabenvergabe und Kontrolle

- Erkennen der Einsatzfähigkeit der Mitarbeiter
- „Mundgerechtes“ und motivierendes Formulieren der Aufgaben
- Kontrolle als Motor für die Aufgabenerledigung

Projektplanungs-Bausteine in der Entwicklung und Konstruktion

- Requirements Management
- Aufwandsabschätzung beim Projektstart
- Realistische Zuordnung der budgetierten Stunden
- Ressourcen- und Terminplanung
- Kostenplan

Durch Steuerung und Controlling den Projekterfolg sicherstellen

- Erkennen von Abweichungen
- Konsequente und kreative Beantwortung von Störgrößen im Projekt
- Ohne „Baselining“ kein Projekterfolg

Projekt auf Kurs halten durch Kontrolle von:

- Terminen
- Kosten
- Ergebnis

Umgang mit Abweichungen und Änderungen

- Wie geht man mit Änderungen im Projekt um?
- Technischer Perfektionismus versus Wirtschaftlichkeit
- Claim Management richtig anwenden

Kostenstruktur Ihrer Abteilung planen, bewerten und steuern

Budgets realistisch planen

- Wie eine wirklichkeitsnahe Abschätzung der Konstruktionsstunden gelingt
- Trennung von kreativen und administrativen Vorgängen
- Detaillierung des Budgets auf den Projektplan

Steuerung der Budget-Einhaltung

- Die richtige Form der Stundenerfassung
- Bewertung der inhaltlichen Reife des Projektes

Target Costing Projekte erfolgreich durchführen

- Zielkostenermittlung
- Zielkostenspaltung
- Zielkostenerreichung

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 04. und 05. Dezember 2024 Online (02SE164048)	<input type="checkbox"/> 08. und 09. Januar 2025 Freising (02SE164041)	<input type="checkbox"/> 05. und 06. März 2025 Esslingen (02SE164042)	<input type="checkbox"/> 13. und 14. Mai 2025 Wien (02SE164043)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Freising: Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0, E-Mail: ha0q8-sb@accor.com

Esslingen: Leonardo Hotel Esslingen, Grabbrunnenstraße 19, 73728 Esslingen, Tel. +49 711/41111-0, E-Mail: info.esslingen@leonardo-hotels.com

Wien: Hotel wird noch bekannt gegeben

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

