

Steuerungsgrößen ermitteln  
und richtig interpretieren

Seminar

# Konstruktion und Entwicklung erfolgreich - organisieren und steuern

Steuerungsgrößen ermitteln und richtig interpretieren



## Die Top-Themen:

- **Die eigene Rolle und Aufgaben als E&K-Leiter klar erkennen und durchsetzen**
- **Inhaltliche und projektbezogene Kennzahlen erarbeiten, die zum Unternehmen passen**
- **Stellhebel, um Ihre Aufgaben und Projekte klar zu planen und zu steuern**
- **Budgets realistisch planen, die Einhaltung steuern und Produktkosten konstruktionsbegleitend bewerten**
- **Zielgerichtetes Claim Management: Professionell agieren bei Projektveränderungen**

### Termine und Orte

05. und 06. März 2025  
Online

13. und 14. Mai 2025  
Wien

15. und 16. Juli 2025  
Düsseldorf

15. und 16. September 2025  
Online

„Für meine tägliche Arbeit habe ich, trotz meiner langjährigen Erfahrung, wichtige Impulse aus dem Seminar mitgenommen. Das Optimierungspotential habe ich bereits in meinen Verantwortungsbereich eingebracht.“  
Fritz Klenk, Leitung elektr. Steuerungstechnik/stv. Technische Leitung, FIBRO LÄPPLE TECHNOLOGY GMBH

### Ihre Seminarleitung

Dipl.-Ing. Thomas Knoche,  
Knoche & Partner Unternehmensberatung GmbH, Oerlinghausen bei Bielefeld

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Konstruktions- und Entwicklungsabteilungen sind maßgebend für die termingerechte Abwicklung von Kundenaufträgen und die Produktpflege. Zudem müssen sie auch für zukunftssichernde Innovationen und Forschung sorgen. Denn die Ansprüche aus technischen Inhalten, terminlichem Druck und Komplexität der Projekte wachsen kontinuierlich.**

Nach dem Seminar sind Sie in der Lage zu beurteilen, welche Organisationsform Ihre Konstruktions- und Entwicklungsabteilung haben sollte und wie Sie sie einführen bzw. verbessern. Dazu lernen Sie

- Ihre eigene Rolle und Aufgaben als Leiter klar zu erkennen und durchzusetzen. Sie erkennen Optimierungspotentiale und lernen, die evtl. erforderlichen Korrekturmaßnahmen einzuleiten
- inhaltliche und projektbezogene Kennzahlen für Ihre Abteilung zu erarbeiten, die auch zu Ihrem Unternehmen passen
- wie Sie ein praxisgerechtes Berichtswesen gegenüber Ihrem Unternehmensmanagement aufbauen und optimieren
- welche Stellhebel Ihnen zur Verfügung stehen, um Ihre Aufgaben und Projekte klar zu planen und zu steuern
- wie Sie mit Abweichungen und Änderungen in Projekten umgehen und zielgerichtetes Claim Management betreiben
- Budgets realistisch zu planen, deren Einhaltung zu steuern und so Produktkosten frühzeitig zu kalkulieren und konstruktionsbegleitend zu bewerten.

### Zielgruppe

Leiter und Stellvertreter von

- Forschung
- Entwicklung
- Konstruktion

sowie Gruppenleiter mit Budgetverantwortung

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Dipl.-Ing. Thomas Knoche**, Geschäftsführer, Knoche & Partner Unternehmensberatung GmbH, Oerlinghausen bei Bielefeld



Herr Knoche verfügt über eine langjährige Industrieerfahrung auf den Gebieten Entwicklung und Konstruktion. Seit 1991 ist er Geschäftsführer der Knoche & Partner Unternehmensberatung in Oerlinghausen bei Bielefeld. Die Schwerpunkte seiner Arbeit liegen in der Optimierung von Unternehmensabläufen

und der Personalentwicklung in F&E-Bereichen. Im Rahmen von zahlreichen Management- und Beratungsprojekten hat er eine Vielzahl von konkreten Ansatzpunkten und Lösungen zum Thema erarbeitet. Herr Knoche ist Autor von Fachbüchern sowie zahlreicher Fachartikel.

**Berücksichtigen Sie mehr als Kennzahlen, um Erfolge zu messen.**



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Fremde Patente legal umgehen

20. und 21. Mai 2025, Frankfurt am Main

24. und 25. September 2025, Freising

#### Grundlagen des Innovationsmanagements

06. bis 13. Juni 2025, Online

31. März und 01. April 2025, Berlin

#### Projektmanagement für Konstruktions- und Entwicklungsleiter

06. und 07. Mai 2025, Freising

08. und 09. September 2025, Online

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis ca. 17:00 Uhr

**2. Tag** 09:00 bis ca. 16:00 Uhr

### Organisatorische Rahmenbedingungen kennen und nutzen

- Organisationsformen von Entwicklungs- und Konstruktionsabteilungen**
  - Linien- versus Matrixorganisationen: Vor- und Nachteile
  - Kundenprojekte und interne Innovationen
  - Wann die kreative Freiheit strengem Projektmanagement weichen muss
- Einbindung der Abteilung in eine Projekt- bzw. Matrix-Organisation**
  - Welche Rolle spielt die Abteilung in der Matrix?
  - Schnittstellenmanagement als Schlüsselaufgabe
- Die Rolle des Konstruktionsleiters in einer Projekt- bzw. Matrix-Organisation**
  - Die Aufgaben als „Master“-Projektleiter und Koordinator aller Projekte
  - Steuerung von Budget, Kapazitäten, Synergien und technischen Inhalten
  - Die notwendigen Fähigkeiten, um (Konstruktions-)Projektleitern zu führen

### Kennzahlen definieren und anwenden

- Kennzahlen für Entwicklungs- und Konstruktionsabteilungen**
  - Das „ewige Missverständnis“ zwischen Controllern und Konstrukteuren
  - Welche Kennzahlen die Unternehmensleitung erwartet
  - Professioneller Aufbau eines Kennzahlensystems
- Überblick über inhaltliche Kennzahlen**
  - Earned Value
  - Reifegrad
  - Innovationsquote
- Vorstellung projektbezogener Kennzahlen**
  - Einhaltung des Lastenheftes
  - Zielerreichungsquote
  - Projektcontrolling
- Berichtswesen installieren**
  - zum Controlling und zur Geschäftsleitung
  - Aufbau eines regelmäßigen Berichtswesens
  - Die besonderen Regeln in der Konstruktion

### Wirksame Stellhebel für Ihre Aufgaben- und Projektsteuerung

- Aufgabenvergabe und Kontrolle**
  - Erkennen der Einsatzfähigkeit der Mitarbeiter
  - „Mundgerechtes“ und motivierendes Formulieren der Aufgaben
  - Kontrolle als Motor für die Aufgabenerledigung
- Projektplanungs-Bausteine in der Entwicklung und Konstruktion**
  - Requirements Management
  - Aufwandsabschätzung beim Projektstart
  - Realistische Zuordnung der budgetierten Stunden
  - Ressourcen- und Terminplanung
  - Kostenplan
- Durch Steuerung und Controlling den Projekterfolg sicherstellen**
  - Erkennen von Abweichungen
  - Konsequente und kreative Beantwortung von Störgrößen im Projekt
  - Ohne „Baselining“ kein Projekterfolg
- Projekt auf Kurs halten durch Kontrolle von:**
  - Terminen
  - Kosten
  - Ergebnis
- Umgang mit Abweichungen und Änderungen**
  - Wie geht man mit Änderungen im Projekt um?
  - Technischer Perfektionismus versus Wirtschaftlichkeit
  - Claim Management richtig anwenden

### Kostenstruktur Ihrer Abteilung planen, bewerten und steuern

- Budgets realistisch planen**
  - Wie eine wirklichkeitsnahe Abschätzung der Konstruktionsstunden gelingt
  - Trennung von kreativen und administrativen Vorgängen
  - Detaillierung des Budgets auf den Projektplan
- Steuerung der Budget-Einhaltung**
  - Die richtige Form der Stundenerfassung
  - Bewertung der inhaltlichen Reife des Projektes
- Target Costing Projekte erfolgreich durchführen**
  - Zielkostenermittlung
  - Zielkostenspaltung
  - Zielkostenerreichung



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**

Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> <b>05. und 06. März 2025</b> <b>Online</b> (02SE164042)	<input type="checkbox"/> <b>13. und 14. Mai 2025</b> <b>Wien</b> (02SE164043)	<input type="checkbox"/> <b>15. und 16. Juli 2025</b> <b>Düsseldorf</b> (02SE164044)	<input type="checkbox"/> <b>15. und 16. September 2025</b> <b>Online</b> (02SE164045)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Wien:** Hotel wird noch bekannt gegeben, 1100 Wien, Tel. +43  
**Düsseldorf:** NH Düsseldorf City Nord, Münsterstr. 232-238, 40470 Düsseldorf, Tel. +49 211/239486-0,  
E-Mail: [nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com](mailto:nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

